CONTAS
2º TRIMESTRE
2026



Síntese

No final do 2.º trimestre de 2026, a idD apresenta um resultado líquido negativo de 622.293,42 €, evidenciando, contudo, uma evolução mais favorável do que a prevista no PAO 2026, que apontava para um resultado negativo de 875.405,08 €. Assim, o desempenho do período traduz-se num desvio favorável de 253.111,66 €, demonstrando uma recuperação da atividade face ao primeiro trimestre do ano.

Esta evolução positiva resulta essencialmente do recebimento de verbas associadas ao projeto MEAP Cabo Verde, não previstas inicialmente no orçamento, bem como do crescimento da atividade de prestação de serviços a empresas e da participação em iniciativas e eventos relacionados com a BTID.

Apesar deste desempenho, continuou a verificar-se da não execução do contrato de desmilitarização celebrado com o MDN previsto para o período e a aplicação do método do lucro nulo no reconhecimento dos rendimentos do protocolo BTID.

Os rendimentos atingiram 1.778.332,76 €, representando um crescimento de 27,32 % face ao período homólogo. Ainda assim, ficaram13,51 % abaixo do valor previsto no PAO 2026, correspondendo a uma taxa de execução de 88,10%.

Os gastos totalizaram 2.400.626,18 €, refletindo um aumento de 16,00 % relativamente ao período homólogo, sobretudo devido ao crescimento dos gastos com Fornecimentos e Serviços Externos e com Pessoal. Não obstante este acréscimo, a execução da despesa permaneceu abaixo do valor orçamentado, contribuindo para uma evolução mais favorável dos resultados do que a inicialmente prevista.

Com um EBITDA positivo de 144.498,89 €, o resultado operacional permaneceu negativo em 633.168,42 €, fortemente condicionado pelo impacto das amortizações e depreciações do Parque Aeronáutico de Alverca, no montante de 742.437,75 €. Sem este efeito contabilístico, o resultado líquido do período seria positivo em 120.144,33 €.

Em síntese, o segundo trimestre de 2026 evidencia uma melhoria significativa do desempenho económico e financeiro da idD, sustentada pelo aumento dos rendimentos operacionais e pela manutenção do alinhamento da despesa com os níveis de atividade.

1 – Balanço

Unidade monetária: Euro

RUBRICAS	NOTAS	REAL			PAO
		31/12/2025	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2026
ATIVO					
Ativo não corrente					
Ativos fixos tangíveis		28.090.743,06	28.861.964,94	27.346.726,16	27.737.614,52
Propriedades de investimento		0,00	0,00	0,00	0,00
Ativos intangíveis		8.790,84	20.133,32	3.768,49	44.487,47
Ativos biológicos		0,00	0,00	0,00	0,00
Participações financeiras		87.614.803,34	85.194.991,40	86.465.974,06	82.300.250,00
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		0,00	0,00	0,00	0,00
Clientes, contribuintes e utentes		0,00	0,00	0,00	0,00
Acionistas / sócios / associados		0,00	0,00	0,00	0,00
Diferimentos		0,00	0,00	0,00	0,00
Outros ativos financeiros		5.296.382,99	5.296.382,99	4.879.716,32	5.296.382,99
Ativos por impostos diferidos		0,00	0,00	0,00	0,00
Outras contas a receber		0,00	0,00	0,00	0,00
		121.010.720,23	**119.373.472,65**	**118.696.185,03**	**115.378.734,98**
Ativo corrente					
Inventários		20.256,76	24.370,00	19.440,91	24.370,00
Ativos biológicos		0,00	0,00	0,00	0,00
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis		0,00	0,00	0,00	0,00
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		0,00	0,00	0,00	0,00
Clientes, contribuintes e utentes		607.210,31	204.510,74	176.279,42	204.510,74
Estado e outros entes públicos		771,48	2.087,38	42.773,96	0,00
Acionistas / sócios / associados		0,00	0,00	0,00	0,00
Outras contas a receber		106.300,82	551.628,74	395.551,34	0,00
Diferimentos		20.949,62	6.452,14	6.405,34	6.421,47
Ativos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00	0,00	0,00
Outros ativos financeiros		0,00	0,00	0,00	0,00
Ativos não correntes detidos para venda		0,00	0,00	270,86	0,00
Caixa e depósitos		10.535.555,01	9.067.729,97	10.886.644,50	7.048.967,84
		11.291.044,00	9.856.778,97	11.527.366,33	7.284.270,05
Total do ativo		**132.301.764,23**	**129.230.251,62**	**130.223.551,36**	**122.663.005,02**
PATRIMÓNIO LÍQUIDO					
Património/Capital		104.500.000,00	104.500.000,00	104.500.000,00	104.500.000,00
Ações (quotas) próprias		0,00	0,00	0,00	0,00
Outros instrumentos de capital próprio		1.991.000,00	1.991.000,00	1.991.000,00	1.991.000,00
Prémios de emissão		0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas		15.304,03	15.304,03	15.304,03	15.304,03
Resultados transitados		-33.356.349,90	-33.356.349,90	-28.641.695,86	-35.801.962,66
Ajustamentos em ativos financeiros		42.581.751,82	43.440.886,09	42.581.751,82	40.043.662,91
Excedentes de revalorização		0,00	0,00	0,00	0,00
Outras variações no Património Líquido		0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado líquido do período		4.714.654,04	-672.751,68	-622.293,42	-875.405,08
Dividendos antecipados		0,00	0,00	0,00	0,00
Interesses que não controlam		0,00	0,00	0,00	0,00
Total do Património Líquido		**120.446.359,99**	**115.918.088,54**	**119.824.066,57**	**109.872.599,19**
PASSIVO					
Passivo não corrente					
Provisões		277.026,39	294.319,64	277.026,39	294.319,64
Financiamentos obtidos		4.166.666,66	5.000.000,00	4.166.666,66	4.583.333,33
Fornecedores de investimentos		0,00	0,00	0,00	0,00
Fornecedores		0,00	0,00	0,00	0,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		0,00	0,00	0,00	0,00
Diferimentos		0,00	0,00	0,00	0,00
Passivos por impostos diferidos		0,00	0,00	0,00	0,00
Outras contas a pagar		0,00	0,00	0,00	0,00
		4.443.693,05	**5.294.319,64**	**4.443.693,05**	**4.877.652,97**
Passivo corrente					
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis		0,00	0,00	0,00	0,00
Fornecedores		35.040,49	38.041,60	98.425,67	38.041,60
Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes		0,00	0,00	0,00	0,00
Estado e outros entes públicos		220.424,14	95.021,35	111.367,01	124.923,51
Acionistas / sócios / associados		3.599.997,96	3.599.997,96	3.599.997,96	3.599.997,96
Financiamentos obtidos		833.333,34	0,00	416.666,67	416.666,67
Fornecedores de investimentos		0,00	0,00	0,00	0,00
Outras contas a pagar		2.720.059,16	4.284.751,86	1.723.199,95	3.733.123,12
Diferimentos		2.856,10	30,67	6.134,48	0,00
Passivos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00	0,00	0,00
Outros passivos financeiros		0,00	0,00	0,00	0,00
		7.411.711,19	**8.017.843,44**	**5.955.791,74**	**7.912.752,86**
Total do Passivo		**11.855.404,24**	**13.312.163,08**	**10.399.484,79**	**12.790.405,83**
Total do Património Líquido e Passivo		**132.301.764,23**	**129.230.251,62**	**130.223.551,36**	**122.663.005,02**

2 – Demonstração de Resultados

Unidade monetária: Euro

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	REAL			PAO
		31/12/2025	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2026
Impostos, contribuições e taxas		0,00	0,00	0,00	0,00
Vendas		27.480,80	17.717,00	8.671,40	25.000,00
Prestações de serviços e concessões		2.441.606,84	878.856,74	251.457,64	921.750,41
Transferências e subsídios correntes obtidos		3.667.451,75	437.237,91	1.442.392,09	976.518,33
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos		3.398.003,04	0,00	0,00	0,00
Variações nos inventários da produção		0,00	0,00	0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00	0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas, das matérias consumidas e dos inventários transferidos		-18.872,26	0,00	-17.365,32	0,00
Fornecimentos e serviços externos		-806.644,87	-342.031,57	-568.863,55	-725.977,44
Gastos com o pessoal		-1.551.322,84	-860.687,64	-967.270,52	-1.211.006,09
Transferências e subsídios concedidos		0,00	0,00	0,00	0,00
Prestações sociais		0,00	0,00	0,00	0,00
Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)		0,00	0,00	0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		16.783,25	0,00	0,00	0,00
Imparidade de investimentos não depreciáveis / amortizáveis (perdas/reversões)		0,00	0,00	0,00	0,00
Aumentos / reduções de justo valor		0,00	0,00	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos		151.899,38	11.174,08	8.668,30	8.799,59
Outros gastos e perdas		-886.252,48	-5.330,73	-13.191,15	-11.299,59
Resultado antes de depreciações e resultados financeiros		**6.440.132,61**	**136.935,79**	**144.498,89**	**-16.214,79**
Gastos/reversões de depreciação e amortização		-1.605.009,80	-814.687,47	-777.667,31	-848.723,97
Imparidade de investimentos depreciáveis / amortizáveis (perdas/reversões)		0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado operacional (antes de resultados financeiros)		**4.835.122,81**	**-677.751,68**	**-633.168,42**	**-864.938,76**
Juros e rendimentos similares obtidos		125.744,38	51.684,16	67.143,33	86.500,00
Juros e gastos similares suportados		-135.235,96	-46.684,16	-56.268,33	-96.966,32
Resultado antes de impostos		**4.825.631,23**	**-672.751,68**	**-622.293,42**	**-875.405,08**
Imposto sobre o rendimento do período		-110.977,19	0,00	0,00	
Resultado líquido do período		**4.714.654,04**	**-672.751,68**	**-622.293,42**	**-875.405,08**
Depreciações PA Alverca		**-1.484.875,50**	**-742.437,75**	**-742.437,75**	**-742.437,76**

RENDIMENTOS E GASTOS - Sem depreciações do PA Alverca	NOTAS	REAL			PAO
		31/12/2025	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2026
Resultado antes de depreciações e resultados financeiros		**6.440.132,61**	**136.935,79**	**144.498,89**	**-16.214,79**
Gastos/reversões de depreciação e amortização		-120.134,30	-72.249,72	-35.229,56	-106.286,21
Resultado operacional (antes de resultados financeiros)		**6.319.998,31**	**64.686,07**	**109.269,33**	**-122.501,00**
Juros e rendimentos similares obtidos		125.744,38	51.684,16	67.143,33	86.500,00
Juros e gastos similares suportados		-135.235,96	-46.684,16	-56.268,33	-96.966,32
Resultado antes de impostos		**6.310.506,73**	**69.686,07**	**120.144,33**	**-132.967,32**
Imposto sobre o rendimento do período		-110.977,19	0,00	0,00	0,00
Resultado líquido do período		**6.199.529,54**	**69.686,07**	**120.144,33**	**-132.967,32**

A Demonstração de Resultados do 2.º trimestre de 2026 evidencia uma melhoria significativa do desempenho económico da idD face ao período anterior, sustentada pelo aumento dos rendimentos operacionais e pela manutenção dos níveis da despesa. O EBITDA registou um valor positivo de 144.498,89 €.

Para este desempenho contribuíram, em particular, o recebimento de verbas relativas ao projeto MEAP CV, não previstas no orçamento inicial, bem como o reforço da atividade de prestação de serviços a empresas e a participação em iniciativas e eventos associados à BTID.

Contudo, continuou a verificar-se a da não execução do contrato de desmilitarização celebrado com o MDN previsto para o período e a aplicação do método do lucro nulo no reconhecimento dos rendimentos do Protocolo BTID, fatores que limitaram o potencial de crescimento dos resultados

Apesar da recuperação operacional observada, o resultado operacional manteve-se negativo em 633.168,42 €, essencialmente devido ao impacto das amortizações e depreciações associadas ao Parque Aeronáutico de Alverca, que totalizaram 742.437,75 €.

Estas componentes de natureza predominantemente contabilística continuam a exercer uma influência determinante sobre os resultados da empresa.

Consequentemente, o resultado líquido do período foi negativo em 622.293,42 €.
No entanto, este valor representa uma melhoria significativa face ao prejuízo previsto no PAO 2026, traduzindo-se num desvio favorável de 253.111,66 €. Importa ainda destacar que, excluindo o impacto das amortizações e depreciações do Parque Aeronáutico de Alverca, a empresa apresentaria um resultado positivo de 120.144,33 €

2.1 – Rendimentos

Unidade monetária: Euro

RENDIMENTOS	REAL	REAL	REAL	PAO	% Execução PAO
	31/12/2025	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2026	30/06/2026
Contrato DGRDN - Desmilitarização	2.302.549,52	839.145,87	0,00	877.433,32	0,00%
Prestação serviços e Mercado Civil	139.057,32	39.710,87	251.457,64	165.650,41	151,80%
Vendas - Sucata	27.480,80	17.717,00	8.671,40	25.000,00	34,69%
Protocolo MDN: BTID	834.703,55	416.675,00	459.112,77	750.000,00	61,22%
Protocolo MDN: Start-Up Defesa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
MEAP	2.760.684,36	20.562,91	904.178,00	58.185,00	1553,97%
Parque Aeronáutico de Alverca (Renda)	16.761,12	11.174,08	8.568,30	8.799,60	97,37%
Parque Aeronáutico de Alverca (IMI)	134.238,26	0,00	0,00	0,00	0,00%
Gestão Participadas - Management Fees	0,00	0,00	0,00	67.500,00	0,00%
PRR Aeronext	72.063,84	0,00	64.102,58	0,00	0,00%
PRR Portugal Space	0,00	0,00	14.998,74	0,00	0,00%
Juros	125.744,38	51.684,16	67.143,33	66.000,00	101,73%
Outras receitas	900,00	0,00	100,00	0,00	0,00%
Total dos Rendimentos	**6.414.183,15**	**1.396.669,89**	**1.778.332,76**	**2.018.568,33**	**88,10%**

No final do 2.º trimestre de 2026, os rendimentos da idD ascenderam a 1.778.332,76 €, refletindo uma recuperação significativa da atividade face ao período anterior e um crescimento de 21,46 % relativamente ao período homólogo, correspondente a um aumento de 381.662,87 €.

Esta evolução foi sustentada, principalmente, pelo recebimento de verbas associadas ao projeto MEAP CV, não previstas inicialmente no orçamento, bem como pelo desenvolvimento da atividade de prestação de serviços a empresas e pela participação em iniciativas e eventos ligados à BTID.

Apesar deste desempenho positivo, continuou a verificar-se a ausência da atividade de desmilitarização prevista para o exercício, bem como a aplicação do método do lucro nulo no reconhecimento dos rendimentos associados ao Protocolo BTID, fatores que limitaram a materialização da receita esperada para o período.

Comparativamente ao previsto no PAO 2026, os rendimentos registaram um desvio desfavorável de 240.235,57 €, correspondente a uma variação negativa de 13,50%.

Ainda assim, a taxa de execução atingiu 88,10%, evidenciando uma aproximação significativa aos objetivos definidos e uma recuperação face ao desempenho observado no primeiro trimestre do ano.

2.2 – Gastos

No final do 2.º trimestre de 2026, os gastos da idD ascenderam a 2.400.626,18 €, correspondendo a uma taxa de execução de 82,95% face ao montante previsto no PAO 2026. Apesar do crescimento registado na atividade durante o período, a execução da despesa manteve-se abaixo do valor orçamentado.

Comparativamente ao período homólogo, os gastos apresentaram um acréscimo de 331.204,61 €, correspondente a uma variação de 16%.

Esta evolução ficou essencialmente associada ao aumento dos Fornecimentos e Serviços Externos, que cresceram 226.831,98 € (66,32%), e dos Gastos com Pessoal, que registaram um aumento de 106.582,88 € (12,38%), acompanhando o reforço da atividade operacional e o desenvolvimento de novos projetos e iniciativas.

Unidade monetária: Euro

GASTOS	REAL 31/12/2025	REAL 30/06/2025	REAL 30/06/2026	PAO 30/06/2026	% Execução PAO 30/06/2026
Custos das M. Vendidas e Mat. Consumidas	18.872,26	0,00	17.365,32	0,00	0,00%
Fornecimentos e serviços externos	806.644,87	342.031,57	568.863,55	725.977,44	78,36%
Gastos com o pessoal	1.551.322,84	860.687,64	967.270,52	1.211.006,09	79,87%
Provisões	-16.783,25	0,00	0,00	0,00	0,00%
Outros gastos e perdas	886.252,48	5.330,73	13.191,15	11.299,59	116,74%
Juros e gastos similares suportados	135.235,96	46.684,16	56.268,33	96.966,32	58,03%
	3.381.545,16	**1.254.734,10**	**1.622.958,87**	**2.045.249,44**	**79,35%**
Depreciações	1.605.009,80	814.687,47	777.667,31	848.723,97	91,63%
Total dos Gastos	**4.986.554,96**	**2.069.421,57**	**2.400.626,18**	**2.893.973,41**	**82,95%**
Rendimentos/Gastos imputados MEP	3.398.003,04	0,00	0,00	0,00	0,00%
Imposto sobre o rendimento do período	-110.977,19	0,00	0,00	0,00	0,00%
Resultado líquido do período	**4.714.654,04**	**-672.751,68**	**-622.293,42**	**-875.405,08**	**71,09%**

3 – Demonstração dos Fluxos de Caixa

Unidade monetária: Euro

RUBRICAS	NOTAS	REAL			PAO	% Execução
		31/12/2025	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2026	PAO
Fluxos de caixa das atividades operacionais						
Recebimentos de clientes		2.641.457,68	974.505,39	743.737,57	1.508.764,59	49,29%
Recebimentos de contribuintes		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		4.082.748,20	20.562,91	1.483.279,32	976.518,33	151,89%
Recebimentos de utentes		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Pagamentos a fornecedores		-1.293.033,27	-484.702,20	-738.859,31	-916.843,50	80,59%
Pagamentos ao pessoal		-1.342.990,53	-683.909,23	-771.429,59	-1.211.006,09	63,70%
Pagamentos a contribuintes / utentes		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Pagamentos de transferências e subsídios		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Pagamentos de prestações sociais		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Caixa gerada pelas operações		**4.088.182,08**	**-173.543,13**	**716.727,99**	**357.433,34**	**200,52%**
Pagamento / recebimento do Imposto sobre o rendimento		0,00	0,00	-123.834,08	0,00	0,00%
Outros recebimentos/pagamentos		-2.986.794,59	-118.700,36	-1.141.101,00	-87.500,00	1304,12%
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)		**1.101.387,49**	**-292.243,49**	**-548.207,09**	**269.933,34**	**1504,64%**
Fluxos de caixa das atividades de investimento						
Pagamentos respeitantes a:						
Ativos fixos tangíveis		-39.192,14	-19.206,27	-1.428,34	-593.780,04	0,24%
Ativos intangíveis		-8.342,78	0,00	0,00	-79.212,00	0,00%
Propriedades de investimento		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Investimentos financeiros		0,00	0,00	0,00	-731.432,00	0,00%
Outros ativos		0,00	0,00	-416.666,67	-1.660.000,00	25,10%
Recebimentos provenientes de :						
Ativos fixos tangíveis		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Ativos intangíveis		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Propriedades de investimento		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Investimentos financeiros		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Outros ativos		0,00	22.872,68	434.254,39	416.666,67	104,22%
Subsídios ao investimento		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Transferências de capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Juros e rendimentos similares		113.440,55	49.983,75	53.076,25	86.500,00	61,36%
Dividendos		824.305,72	705.735,72	886.329,28	720.000,00	123,10%
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)		**890.211,35**	**759.385,88**	**955.564,91**	**-1.841.257,37**	**314,02%**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento						
Recebimentos provenientes de:						
Financiamentos obtidos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cobertura de prejuizos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Doações		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:						
Financiamentos obtidos		0,00	0,00	0,00	-416.666,67	0,00%
Juros e gastos similares		-117.156,04	-60.578,54	-56.268,33	-96.966,32	58,03%
Dividendos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Reduções de capital e outros instrumentos de Cap. Próprio		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Outras operações de financiamento						
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)		**-117.156,04**	**-60.578,54**	**-56.268,33**	**-513.632,99**	**10,95%**
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)		**1.874.442,80**	**406.563,85**	**351.089,49**	**-2.084.957,02**	**-16,84%**
Efeito das diferenças de câmbio		-53,91	0,00	0,00	0,00	0,00%
Caixa e seus equivalentes no início do período		**8.661.166,12**	**8.661.166,12**	**10.535.555,01**	**9.133.924,86**	**115,35%**
Caixa e seus equivalentes no fim do período		**10.535.555,01**	**9.067.729,97**	**10.886.644,50**	**7.048.967,84**	**154,44%**

Os fluxos de caixa operacionais registaram um saldo negativo de 548.207,09 €, desempenho que foi fortemente influenciado pela devolução à ETF de saldos acumulados referentes aos exercícios de 2024 e 2025, no montante de 1.141.101,00 €.

Este facto teve um impacto significativo na geração de caixa operacional do período e explica, em grande medida, a diferença face aos valores inicialmente previstos no PAO 2026.

Ao nível dos recebimentos, verificou-se um aumento global de 1.231.948,59 € relativamente ao período homólogo, impulsionado pelo acréscimo de 1.462.716,41 € nas transferências e subsídios correntes. Esta evolução permitiu compensar parcialmente a redução dos recebimentos provenientes de clientes, que registaram uma diminuição de 230.767,82 €, associada sobretudo à ausência de atividade de desmilitarização prevista para o período.

Comparativamente ao previsto no PAO 2026, os recebimentos de clientes apresentaram um desvio desfavorável de 49,2%, refletindo o impacto da não concretização das operações de desmilitarização que suportavam parte relevante das receitas orçamentadas.

No que respeita aos pagamentos, registou-se um aumento face ao período homólogo, destacando-se os pagamentos a fornecedores, que cresceram 254.157,11 €, e os pagamentos ao pessoal, que aumentaram 87.520,36 €. Esta evolução acompanha o crescimento da atividade desenvolvida ao longo do semestre e a execução dos diversos projetos em curso.

Os fluxos de caixa de investimento apresentaram um contributo positivo de 955.564,91 €, resultante dos rendimentos obtidos com aplicações financeiras, financiamentos e dividendos recebidos. Destaca-se particularmente o aumento dos dividendos face ao exercício anterior, no montante de 180.593,56 €, correspondente a um crescimento de 25,59 %,

4 – Plano de Redução de Custos

Unidade monetária: Euro

PLANO DE REDUÇÃO DE CUSTOS	2026 PAO Ajustado	2026 Jan - Jun PAO Ajustado	2025 Jan - Jun Exec.	2026 Jan - Jun Exec.	2026 Jan - Jun % Execução	2026 PAO Ajustado % Execução
(1) CMVMC	0,00	0,00	0,00	17.365,32	-100%	-100%
(2) Fornecimentos e Serviços Externos	1.451.954,88	725.977,44	342.031,57	568.863,55	78%	39%
(3) Gastos com Pessoal	2.422.012,18	1.211.006,09	860.687,64	967.270,52	80%	40%
(4) Impactos decorrentes de fatores excecionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0%
(5) Gastos operacionais para efeitos de comparabilidade da eficiencia operacional= (1)+(2)+(3)-(4)	**3.873.967,06**	**1.936.983,53**	**1.202.719,21**	**1.553.499,39**	**80%**	**40%**
(6) Volume de negócios (VN)	3.918.684,62	1.923.268,74	1.333.811,65	1.702.521,13	89%	43%
(7) Indemnizações Compensatórias (conforme contrato Serv. Público)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0%
(8) Impacto na receita decorrente de fatores excecionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0%
(9) Volume de negócios para efeitos de comparabilidade (6+7-8)	**3.918.684,62**	**1.923.268,74**	**1.333.811,65**	**1.702.521,13**	**89%**	**43%**
(10) Peso dos Gastos / VN = (5) / (9)	**98,86%**	**100,71%**	**90,17%**	**91,25%**	**91%**	**92%**
i. Gastos com Deslocações e Alojamento	88.140,00	44.070,00	26.184,06	0,00	0%	0%
ii. Gastos com Ajudas de custo	10.000,00	5.000,00	3.056,11	8.559,16	171%	86%
iii. Gastos associados à frota automóvel	60.840,00	30.420,00	20.164,54	20.326,03	67%	33%
iv. Encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria	205.000,00	102.500,00	0,00	19.574,40	19%	10%
(11) Total = (i) + (ii) + (iii) + (iv)	**363.980,00**	**181.990,00**	**49.404,71**	**48.459,59**	**27%**	**13%**

Detalhe da informação na ótica orçamental

Unidade monetária: Euro

Receitas	Previsões Corrigidas	Por Cobrar Per. Ant.	Receitas Liquidadas	Receita cobrada	Receita Cobrada liquida			Por Cobrar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Receitas Correntes										
Receitas Correntes - Contratuais	5.325.211,00	683.057,74	1.876.722,27	2.281.401,16	622.527,57	1.658.873,59	2.281.401,16	278.378,85	11,69%	31,15%
Receitas Correntes - Potenciais	473.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total	**5.798.761,00**	**683.057,74**	**1.876.722,27**	**2.281.401,16**	**622.527,57**	**1.658.873,59**	**2.281.401,16**	**278.378,85**	**10,74%**	**28,61%**
Receitas Capital										
Saldo de Gerencia	3.565.827,18	0,00	2.424.726,18	2.424.726,18	0,00	2.424.726,18	2.424.726,18	0,00	0,00%	68,00%
União Europeia - MEAP	2.600.000,00	0,00	904.178,00	904.178,00	0,00	904.178,00	904.178,00	0,00	0,00%	34,78%
Aplicações Financeiras	6.889.355,20	0,00	6.889.354,54	6.889.354,54	0,00	6.889.354,54	6.889.354,54	0,00	0,00%	100,00%
Financiamentos	2.493.333,34	0,00	416.666,67	416.666,67	0,00	416.666,67	416.666,67	0,00	0,00%	16,71%
Total	**15.548.515,72**	**0,00**	**10.634.925,39**	**10.634.925,39**	**0,00**	**10.634.925,39**	**10.634.925,39**	**0,00**	**0,00%**	**68,40%**
Total Geral	**21.347.276,72**	**683.057,74**	**12.511.647,66**	**12.916.326,55**	**622.527,57**	**12.293.798,98**	**12.916.326,55**	**278.378,85**	**2,92%**	**57,59%**

Total Despesas	Previsões Corrigidas	Cativos Descativos	Comprom.	Obrigações	Despesas pagas liquidas			Por Cobrar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Despesa Corrente										
Despesas com Pessoal	3.582.864,00	0,00	966.249,21	924.047,90	48.172,21	777.953,00	826.125,21	42.201,31	1,34%	21,71%
Aquisição de Bens e Serviços	3.649.171,00	0,00	996.854,65	664.272,81	34.873,61	534.930,15	569.803,76	332.581,84	0,96%	14,66%
Juros	166.666,00	0,00	56.268,33	56.268,33	0,00	56.268,33	56.268,33	0,00	0,00%	33,76%
Outras despesas	611.769,00	455.993,00	206.722,51	206.722,51	0,00	206.722,51	206.722,51	0,00	0,00%	33,79%
Reserva	151.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total	**8.162.468,00**	**455.993,00**	**2.226.094,70**	**1.851.311,55**	**83.045,82**	**1.575.873,99**	**1.658.919,81**	**374.783,15**	**1,02%**	**19,31%**
Despesa Capital										
Investimentos	465.823,00	0,00	44.547,47	37.897,72	4.555,44	27.954,21	32.509,65	6.649,75	0,98%	6,00%
Finaciamentos	2.493.334,00	0,00	416.666,67	416.666,67	0,00	416.666,67	416.666,67	0,00	0,00%	16,71%
Ações e outras participações	1.462.864,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00%	0,00%
Total	**4.422.021,00**	**0,00**	**461.214,14**	**454.564,39**	**4.555,44**	**444.620,88**	**449.176,32**	**6.649,75**	**0,10%**	**10,05%**
Total Geral	**12.584.489,00**	**455.993,00**	**2.687.308,84**	**2.305.875,94**	**87.601,26**	**2.020.494,87**	**2.108.096,13**	**381.432,90**	**0,70%**	**16,06%**

Execução da Receita

Unidade monetária: Euro

Receitas Correntes	Previsão Corrigida	Por Cobrar Per. Ant.	Receitas Liquidadas	Receita cobrada Bruta	Receita Cobrada liquida			Por Cobrar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Juros	146.341,00	59.508,80	53.076,25	53.076,25	17.482,72	53.076,25	70.558,97	42.026,08	11,95%	48,22%
Dividendos										
OGMA	437.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
NAVALROCHA	720.000,00	0,00	886.329,28	886.329,28	0,00	886.329,28	886.329,28	0,00	0,00%	123,10%
EDISOFT	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Transferencias Correntes										
Protocolo BTID	1.500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00%	33,33%
PRR AeroNext	116.370,00	0,00	64.102,58	64.102,58	0,00	64.102,58	64.102,58	0,00	0,00%	55,09%
PRR NewSpace	130.000,00	0,00	14.998,74	14.998,74	0,00	14.998,74	14.998,74	0,00	0,00%	11,54%
Venda de Bens e Serviços										
Vendas e Prestação Serviços - Militar	1.845.000,00	529.067,13	0,00	529.067,13	529.067,13	0,00	529.067,13	0,00	28,68%	28,68%
Vendas e Prestação Serviços - Civil	150.000,00	94.434,87	305.959,91	226.317,75	75.930,78	132.857,31	208.788,09	236.352,77	50,62%	139,19%
Management Fees: EID	166.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Parque Aeronáutico Alverca - IMI	152.398,02	0,00	44.746,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Fundo Ambiental	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Revitalização Munições	307.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Rendas										
Rendas - OGMA	17.599,18	46,94	6.285,42	6.285,42	46,94	6.285,42	6.332,36	0,00	0,27%	35,98%
Outras Receitas Correntes	2,80	0,00	1.224,01	1.224,01	0,00	1.224,01	1.224,01	0,00	0,00%	100,00%
Total Receitas Correntes	**5.798.761,00**	**683.057,74**	**1.876.722,27**	**2.281.401,16**	**622.527,57**	**1.658.873,59**	**2.281.401,16**	**278.378,85**	**10,74%**	**28,61%**

Receitas Capital	Previsão Corrigida	Por Cobrar Per. Ant.	Receitas Liquidadas	Receita cobrada Bruta	Receita Cobrada liquida			Por Cobrar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Saldo de Gerencia	3.565.827,18	0,00	2.424.726,18	2.424.726,18	0,00	2.424.726,18	2.424.726,18	0,00	0,00%	68,00%
Aplicações Financeiras	6.889.355,20	0,00	6.889.354,54	6.889.354,54	0,00	6.889.354,54	6.889.354,54	0,00	0,00%	100,00%
União Europeia - MEAP	2.600.000,00	0,00	904.178,00	904.178,00	0,00	904.178,00	904.178,00	0,00	0,00%	34,78%
Financiamentos										
AA	2.033.333,34	0,00	416.666,67	416.666,67	0,00	416.666,67	416.666,67	0,00	0,00%	20,49%
ETI	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Extra	260.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total Receitas Capital	**15.548.515,72**	**0,00**	**10.634.925,39**	**10.634.925,39**	**0,00**	**10.634.925,39**	**10.634.925,39**	**0,00**	**0,00%**	**68,40%**

Total Receitas	Previsão Corrigida	Por Cobrar Per. Ant.	Receitas Liquidadas	Receita cobrada Bruta	Receita Cobrada liquida			Por Cobrar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Receitas Correntes - Contratuais	5.325.211,00	683.057,74	1.876.722,27	2.281.401,16	622.527,57	1.658.873,59	2.281.401,16	278.378,85	11,69%	31,15%
Receitas Correntes - Potenciais	473.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total Receitas Correntes	**5.798.761,00**	**683.057,74**	**1.876.722,27**	**2.281.401,16**	**622.527,57**	**1.658.873,59**	**2.281.401,16**	**278.378,85**	10,74%	28,61%
Total Receitas Capital	**15.548.515,72**	**0,00**	**10.634.925,39**	**10.634.925,39**	**0,00**	**10.634.925,39**	**10.634.925,39**	**0,00**	0,00%	**68,40%**
Total Receitas Correntes + Capital	**21.347.276,72**	**683.057,74**	**12.511.647,66**	**12.916.326,55**	**622.527,57**	**12.293.798,98**	**12.916.326,55**	**278.378,85**	**2,92%**	**57,59%**
Total	**21.347.276,72**	**683.057,74**	**12.511.647,66**	**12.916.326,55**	**622.527,57**	**12.293.798,98**	**12.916.326,55**	**278.378,85**	**2,92%**	**57,59%**

Execução da Despesa

Unidade monetária: Euro

Despesas Correntes	Dotação Corrigidas	Cativos Descativos	Comprom.	Obrigações	Despesas pagas liquidas de reposições			Comprom. a transitar	Obrigações Por Pagar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total			Per. Ant	Corrente
Despesas com Pessoal	3.582.864,00	0,00	966.249,21	924.047,90	48.172,21	777.953,00	826.125,21	42.201,31	97.922,69	1,34%	21,71%
Aquisição de Bens e Serviços	3.649.171,00	0,00	996.854,65	664.272,81	34.873,61	534.930,15	569.803,76	332.581,84	94.469,05	0,96%	14,66%
Juros	166.666,00	0,00	56.268,33	56.268,33	0,00	56.268,33	56.268,33	0,00	0,00	0,00%	33,76%
Outras despesas	611.769,00	455.993,00	206.722,51	206.722,51	0,00	206.722,51	206.722,51	0,00	0,00	0,00%	33,79%
Reserva	151.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total Despesas Correntes	**8.162.468,00**	**455.993,00**	**2.226.094,70**	**1.851.311,55**	**83.045,82**	**1.575.873,99**	**1.658.919,81**	**374.783,15**	**192.391,74**	**1,02%**	**19,31%**

Despesas Capital	Dotação Corrigidas	Cativos Descativos	Comprom.	Obrigações	Despesas pagas liquidas de reposições			Comprom. a transitar	Obrigações Por Pagar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total			Per. Ant	Corrente
Investimentos	465.823,00	0,00	44.547,47	37.897,72	4.555,44	27.954,21	32.509,65	6.649,75	5.388,07	0,98%	6,00%
Finaciamentos	2.493.334,00	0,00	416.666,67	416.666,67	0,00	416.666,67	416.666,67	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Ações e outras participações	1.462.864,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total Despesas Correntes	**4.422.021,00**	**0,00**	**461.214,14**	**454.564,39**	**4.555,44**	**444.620,88**	**449.176,32**	**6.649,75**	**5.388,07**	**0,10%**	**10,05%**

Total Despesas	Dotações Corrigidas	Cativos Descativos	Comprom.	Obrigações	Despesas pagas liquidas de reposições			Comprom. a transitar	Obrigações Por Pagar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total			Per. Ant	Corrente
Total Despesas Correntes	8.162.468,00	455.993,00	2.226.094,70	1.851.311,55	83.045,82	1.575.873,99	1.658.919,81	374.783,15	192.391,74	1,02%	19,31%
Total Despesas Capital	4.422.021,00	0,00	461.214,14	454.564,39	4.555,44	444.620,88	449.176,32	6.649,75	5.388,07	0,10%	10,05%
Total Despesas Correntes + Capital	**12.584.489,00**	**455.993,00**	**2.687.308,84**	**2.305.875,94**	**87.601,26**	**2.020.494,87**	**2.108.096,13**	**381.432,90**	**197.779,81**	**0,70%**	**16,06%**

Fundos Disponíveis

Descrição	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026
Receitas			
Dotação corrigida líquida de cativos (duodécimo)	0,00	0,00	0,00
Transferências ou subsídios com origem no OE	0,00	0,00	0,00
Receita efetiva própria cobrada ou recebida como adiantamento	890.294,78	1.373.865,73	63.072,39
Previsão da receita efetiva própria	0,00	0,00	0,00
Produto de empréstimos contraídos nos termos da lei	0,00	0,00	0,00
Transferências do QREN ainda não efetuadas	0,00	0,00	0,00
Outros montantes aut. nos termos do art. 4.º de receitas gerais	0,00	0,00	0,00
Outros montantes aut. nos termos do art. 4.º de receitas próprias	0,00	0,00	0,00
Outros montantes aut. nos termos do art. 4.º de empréstimos	0,00	0,00	0,00
Out. mont. aut. nos termos do art.4.º de aplic. de saldos gerência ou de act. financ.	0,00	0,00	0,00
Ativos e outros passivos financeiros	0,00	416.666,67	0,00
Previsão de ativos e outros passivos financeiros	0,00	0,00	0,00
Saldos transitados do ano anterior	0,00	0,00	**0,00**
Correção de Outros montantes aut. nos termos do art. 4.º de receitas próprias	0,00	0,00	0,00
Correção de Outros montantes aut. nos termos do art. 4.º de empréstimos	0,00	0,00	0,00
Correção de Out. mont. aut. nos termos do art.4.º de aplic. de saldos gerência ou de act. financ.	0,00	0,00	0,00
Subtotal	**890.294,78**	**1.790.532,40**	**63.072,39**
Despesas			
Compromissos assumidos	**281.489,17**	**795.304,64**	**437.980,49**
Pagamentos	229.598,36	810.275,29	371.891,61
Compromissos assumidos por pagar	51.890,81	-14.970,65	66.088,88
Subtotal	**281.489,17**	**795.304,64**	**437.980,49**
Fundos Disponiveis	**11.315.711,07**	**11.567.698,05**	**11.987.404,59**

Saldo de Gerência 2º trimestre 2026

Unidade monetária: Euro

Saldo Gerencia	Receitas Próprias	Receitas Gerais	Financiamento UE	Empréstimos	Fundos Alheios	Total 30/06/2026
Saldo Gerência Anterior						
Operações Orçamentais (1)	2.158.213,83	0,00	266.512,35	0,00	0,00	**2.424.726,18**
Restituição de saldos de operações orçamentais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Operações de Tesouraria (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	267.504,29	**267.504,29**
Receita efetiva (2)	1.701.078,63	500.000,00	984.500,53	0,00	0,00	**3.185.579,16**
Receita não efetiva (3)	4.762.532,67	0,00	2.543.488,54	0,00	0,00	**7.306.021,21**
Soma (4) = (1)+ (2) + (3)	**8.621.825,13**	**500.000,00**	**3.794.501,42**	**0,00**	**0,00**	**12.916.326,55**
Recebimentos de operações de tesouraria (B)	**0,00**	0,00	0,00	0,00	1.032.333,32	**1.032.333,32**
Despesa efetiva (5)	1.211.131,62	459.112,77	21.185,07	0,00	0,00	**1.691.429,46**
Despesa não efetiva (6)	416.666,67	0,00	0,00	0,00	0,00	**416.666,67**
Soma (7) = (5)+ (6)	**1.627.798,29**	**459.112,77**	**21.185,07**	**0,00**	**0,00**	**2.108.096,13**
Pagamentos de operações de tesouraria (C)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.221.423,53	**1.221.423,53**
Saldos para Gerência seguinte						
Operações Orçamentais (8)=(4)-(7)	6.994.026,84	40.887,23	3.773.316,35	0,00	0,00	**10.808.230,42**
Operações de tesouraria (D)=(A)+(B)-(C)	0,00	0,00	0,00	0,00	78.414,08	**78.414,08**
	6.994.026,84	**40.887,23**	**3.773.316,35**	**0,00**	**78.414,08**	**10.886.644,50**
Receita total (1)+(2)+(3)	**8.621.825,13**	**500.000,00**	**3.794.501,42**	**0,00**	**0,00**	**12.916.326,55**
Despesa total (5) + (6)	**1.627.798,29**	**459.112,77**	**21.185,07**	**0,00**	**0,00**	**2.108.096,13**

Aprovado em reunião do Conselho de Administração a 04/09/2026

O Contabilista Certificado

Assinado por: **NELSON RICARDO CUNHA CORREIA DA SILVA**
Num. de Identificação: 09778824
Data: 2026.10.26 11:32:11+00'00'
Certificado por: **Ordem dos Contabilistas Certificados**
Atributos certificados: **Membro da OCC nº 65948**
CARTÃO DE CIDADÃO

O Conselho de Administração

Assinado por: **Ricardo Manuel de Magalhães Pinheiro Alves**
Num. de Identificação: 07671466
Data: 2026.10.26 11:45:49+00'00'

Assinado por: **OTÍLIA DA CONCEIÇÃO FERREIRA GOMES**
Num. de Identificação: 10147054
Data: 2026.10.26 13:24:32+00'00'





PORTUGAL

MAKING THE DIFFERENCE