CONTAS
1º TRIMESTRE
2026



Síntese

No final do primeiro trimestre de 2026, a idD apresenta um resultado líquido negativo de 888.619,66 €, superior ao prejuízo previsto no PAO 784.901,96 €, traduzindo um desvio desfavorável de aproximadamente 103.717,73 €. Este desempenho resulta sobretudo da não execução do contrato de desmilitarização celebrado com o MDN previsto para o período e da alteração da política de reconhecimento dos rendimentos associados ao Protocolo BTID, que passou a ser efetuado pelo método do lucro nulo.

Os rendimentos operacionais ascenderam a 170.730,23 €, registando uma redução de 71,19 % face ao período homólogo e uma execução de 29,92% do valor orçamentado para o trimestre. Esta quebra da receita constituiu o principal fator condicionante dos resultados obtidos.

Por sua vez, os gastos totalizaram 1.059.349,89 €, apresentando um crescimento de 20,73 % relativamente ao período homólogo, impulsionado principalmente pelo aumento dos gastos com Fornecimentos e Serviços Externos e com Pessoal. Ainda assim, a execução da despesa ficou abaixo da previsão constante do PAO 2026, contribuindo para atenuar parcialmente o impacto da redução dos rendimentos.

O EBITDA situou-se em -510.780,10 €, refletindo o reduzido nível de atividade operacional verificado no trimestre. O resultado operacional atingiu -899.494,66 €, sendo significativamente condicionado pelas amortizações e depreciações do Parque Aeronáutico de Alverca, no montante de 371.218,88 €.

Ao nível da tesouraria, os fluxos de caixa operacionais, apesar de negativos, evidenciam uma melhoria face ao período homólogo.

Em síntese, o primeiro trimestre de 2026 ficou marcado por um nível de atividade inferior ao previsto, com impacto direto nos rendimentos e nos resultados da empresa.

1 – Balanço

Unidade monetária: Euro

RUBRICAS	NOTAS	REAL			PAO
		31/12/2025	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2026
ATIVO					
Ativo não corrente					
Ativos fixos tangíveis		28.090.743,06	29.237.298,90	27.719.865,74	27.909.304,67
Propriedades de investimento		0,00	0,00	0,00	0,00
Ativos intangíveis		8.790,84	37.124,31	4.333,67	23.385,31
Ativos biológicos		0,00	0,00	0,00	0,00
Participações financeiras		87.614.803,34	85.900.727,12	86.728.474,06	82.300.250,00
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		0,00	0,00	0,00	0,00
Clientes, contribuintes e utentes		0,00	0,00	0,00	0,00
Acionistas / sócios / associados		0,00	0,00	0,00	0,00
Diferimentos		0,00	0,00	0,00	0,00
Outros ativos financeiros		5.296.382,99	5.296.382,99	5.296.382,99	5.296.382,99
Ativos por impostos diferidos		0,00	0,00	0,00	0,00
Outras contas a receber		0,00	0,00	0,00	0,00
		121.010.720,23	**120.471.533,32**	**119.749.056,46**	**115.529.322,96**
Ativo corrente					
Inventários		20.256,76	14.924,96	26.339,76	24.370,00
Ativos biológicos		0,00	0,00	0,00	0,00
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis		0,00	0,00	0,00	0,00
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		0,00	0,00	0,00	0,00
Clientes, contribuintes e utentes		607.210,31	370.071,08	549.692,59	204.510,74
Estado e outros entes públicos		771,48	13.894,69	18.281,29	0,00
Acionistas / sócios / associados		0,00	0,00	0,00	0,00
Outras contas a receber		106.300,82	356.840,31	992.413,02	0,00
Diferimentos		20.949,62	8.600,53	2.725,84	6.421,47
Ativos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00	0,00	0,00
Outros ativos financeiros		0,00	0,00	0,00	0,00
Ativos não correntes detidos para venda		0,00	0,00	0,00	0,00
Caixa e depósitos		10.535.555,01	8.189.973,68	10.507.748,88	6.988.883,00
		11.291.044,00	8.954.305,25	12.097.201,38	7.224.185,21
Total do ativo		**132.301.764,23**	**129.425.838,57**	**131.846.257,84**	**122.753.508,17**
PATRIMÓNIO LÍQUIDO					
Património/Capital		104.500.000,00	104.500.000,00	104.500.000,00	104.500.000,00
Ações (quotas) próprias		0,00	0,00	0,00	0,00
Outros instrumentos de capital próprio		1.991.000,00	1.991.000,00	1.991.000,00	1.991.000,00
Prémios de emissão		0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas		15.304,03	15.304,03	15.304,03	15.304,03
Resultados transitados		-33.356.349,90	-29.415.491,41	-28.641.695,86	-35.801.962,66
Ajustamentos em ativos financeiros		42.581.751,82	39.500.027,60	42.581.751,82	40.043.662,91
Excedentes de revalorização		0,00	0,00	0,00	0,00
Outras variações no Património Liquido		0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado líquido do período		4.714.654,04	-370.494,32	-888.619,66	-784.901,93
Dividendos antecipados		0,00	0,00	0,00	0,00
Interesses que não controlam		0,00	0,00	0,00	0,00
Total do Património Líquido		**120.446.359,99**	**116.220.345,90**	**119.557.740,33**	**109.963.102,34**
PASSIVO					
Passivo não corrente					
Provisões		277.026,39	294.319,64	277.026,39	294.319,64
Financiamentos obtidos		4.166.666,66	5.000.000,00	4.166.666,66	5.000.000,00
Fornecedores de investimentos		0,00	0,00	0,00	0,00
Fornecedores		0,00	0,00	0,00	0,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		0,00	0,00	0,00	0,00
Diferimentos		0,00	0,00	0,00	0,00
Passivos por impostos diferidos		0,00	0,00	0,00	0,00
Outras contas a pagar		0,00	0,00	0,00	0,00
		4.443.693,05	**5.294.319,64**	**4.443.693,05**	**5.294.319,64**
Passivo corrente					
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis		0,00	0,00	0,00	0,00
Fornecedores		35.040,49	39.527,39	44.091,62	38.041,60
Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes		0,00	0,00	0,00	0,00
Estado e outros entes públicos		220.424,14	53.086,47	135.751,45	124.923,51
Acionistas / sócios / associados		3.599.997,96	3.599.997,96	3.599.997,96	3.599.997,96
Financiamentos obtidos		833.333,34	0,00	833.333,34	0,00
Fornecedores de investimentos		0,00	0,00	0,00	0,00
Outras contas a pagar		2.720.059,16	4.218.530,54	3.228.793,99	3.733.123,12
Diferimentos		2.856,10	30,67	2.856,10	0,00
Passivos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00	0,00	0,00
Outros passivos financeiros		0,00	0,00	0,00	0,00
		7.411.711,19	**7.911.173,03**	**7.844.824,46**	**7.496.086,19**
Total do Passivo		**11.855.404,24**	**13.205.492,67**	**12.288.517,51**	**12.790.405,83**
Total do Património Líquido e Passivo		**132.301.764,23**	**129.425.838,57**	**131.846.257,84**	**122.753.508,17**

2 – Demonstração de Resultados

Unidade monetária: Euro

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	REAL			PAO
		31/12/2025	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2026
Impostos, contribuições e taxas		0,00	0,00	0,00	0,00
Vendas		27.480,80	9.788,60	3.252,40	12.500,00
Prestações de serviços e concessões		2.441.606,84	300.270,19	58.278,68	116.575,20
Transferências e subsídios correntes obtidos		3.667.451,75	270.567,91	94.040,00	404.092,50
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos		3.398.003,04	0,00	0,00	0,00
Variações nos inventários da produção		0,00	0,00	0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00	0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas, das matérias consumidas e dos inventários transferidos		-18.872,26	0,00	0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos		-806.644,87	-127.970,92	-205.084,94	-362.988,72
Gastos com o pessoal		-1.551.322,84	-424.764,50	-462.355,70	-519.002,61
Transferências e subsídios concedidos		0,00	0,00	0,00	0,00
Prestações sociais		0,00	0,00	0,00	0,00
Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)		0,00	0,00	0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		16.783,25	0,00	0,00	0,00
Imparidade de investimentos não depreciáveis / amortizáveis (perdas/reversões)		0,00	0,00	0,00	0,00
Aumentos / reduções de justo valor		0,00	0,00	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos		151.899,38	6.983,80	4.284,15	4.399,80
Outros gastos e perdas		-886.252,48	-2.740,73	-3.194,69	-5.649,80
Resultado antes de depreciações e resultados financeiros		**6.440.132,61**	**32.134,35**	**-510.780,10**	**-350.073,63**
Gastos/reversões de depreciação e amortização		-1.605.009,80	-407.628,67	-388.714,56	-424.361,99
Imparidade de investimentos depreciáveis / amortizáveis (perdas/reversões)		0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado operacional (antes de resultados financeiros)		**4.835.122,81**	**-375.494,32**	**-899.494,66**	**-774.435,61**
Juros e rendimentos similares obtidos		125.744,38	5.000,00	10.875,00	33.000,00
Juros e gastos similares suportados		-135.235,96	0,00	0,00	-43.466,32
Resultado antes de impostos		**4.825.631,23**	**-370.494,32**	**-888.619,66**	**-784.901,93**
Imposto sobre o rendimento do período		-110.977,19	0,00	0,00	0,00
Resultado líquido do período		**4.714.654,04**	**-370.494,32**	**-888.619,66**	**-784.901,93**
Depreciações PA Alverca		**-1.484.875,50**	**-371.218,88**	**-371.218,88**	**-371.218,88**

RENDIMENTOS E GASTOS - Sem depreciações do PA Alverca	NOTAS	REAL			PAO
		31/12/2025	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2026
Resultado antes de depreciações e resultados financeiros		**6.440.132,61**	**32.134,35**	**-510.780,10**	**-350.073,63**
Gastos/reversões de depreciação e amortização		-120.134,30	-36.409,79	-17.495,68	-53.143,11
Resultado operacional (antes de resultados financeiros)		**6.319.998,31**	**-4.275,44**	**-528.275,78**	**-403.216,73**
Juros e rendimentos similares obtidos		125.744,38	5.000,00	10.875,00	33.000,00
Juros e gastos similares suportados		-135.235,96	0,00	0,00	-43.466,32
Resultado antes de impostos		**6.310.506,73**	**724,56**	**-517.400,78**	**-413.683,05**
Imposto sobre o rendimento do período		-110.977,19	0,00	0,00	0,00
Resultado líquido do período		**6.199.529,54**	**724,56**	**-517.400,78**	**-413.683,05**

No final do 1.º trimestre de 2026, a Demonstração de Resultados evidencia o impacto de um nível de atividade inferior ao previsto, refletido na significativa redução dos rendimentos operacionais da empresa.

Como consequência, o EBITDA registou um valor negativo de 510.780,10 €, refletindo a insuficiência dos rendimentos gerados para suportar a estrutura de custos da empresa durante o trimestre.

O resultado operacional agravou-se para **-899.494,66** €, sendo fortemente influenciado pelas amortizações e depreciações do Parque Aeronáutico de Alverca, que totalizaram 371.218,88 €.

O Resultado Líquido no período é negativo em 888.619,66 €, por via do impacto que as depreciações do parque aeronáutico têm nos resultados da empresa, 371.218,88 €, caso contrário o resultado seria de 526.400,78 €.

2.1 – Rendimentos

Unidade monetária: Euro

RENDIMENTOS	REAL	REAL	REAL	PAO	% Execução PAO
	31/12/2025	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026
Contrato DGRDN - Desmilitarização	2.302.549,52	290.835,78	0,00	0,00	0,00%
Prestação serviços e Mercado Civil	139.057,32	9.434,41	58.278,68	82.825,20	70,36%
Vendas - Sucata	27.480,80	9.788,60	3.252,40	12.500,00	26,02%
Protocolo MDN: BTID	834.703,55	250.005,00	69.545,00	375.000,00	18,55%
Protocolo MDN: Start-Up Defesa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
MEAP	2.760.684,36	20.562,91	0,00	29.092,50	0,00%
Parque Aeronáutico de Alverca (Renda)	16.761,12	6.983,80	4.284,15	4.399,80	97,37%
Parque Aeronáutico de Alverca (IMI)	134.238,26	0,00	0,00	0,00	0,00%
Gestão Participadas - Management Fees	0,00	0,00	0,00	33.750,00	0,00%
PRR Aeronext	72.063,84	0,00	24.495,00	0,00	0,00%
PRR Portugal Space	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Juros	125.744,38	5.000,00	10.875,00	33.000,00	32,95%
Outras receitas	900,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Total dos Rendimentos	**6.414.183,15**	**592.610,50**	**170.730,23**	**570.567,50**	**29,92%**

No final do 1.º trimestre de 2026, os rendimentos da idD ascenderam a 170.730,23 €, refletindo um nível de execução inferior ao inicialmente previsto para o período. Este desempenho resulta, sobretudo, da não execução do contrato de desmilitarização celebrado com o MDN previsto para o período e da alteração do modelo de reconhecimento dos rendimentos associados ao Protocolo BTID, que passou a ser efetuado segundo o método do lucro nulo, limitando o impacto dos proveitos reconhecidos nas demonstrações financeiras.

Comparativamente ao período homólogo, os rendimentos registaram uma redução de 421.880,27 €, correspondente a uma variação negativa de 71%, evidenciando o efeito da menor atividade operacional desenvolvida durante o período.

Face ao previsto no PAO 2026, verifica-se um desvio desfavorável de 399.837,27 €, traduzindo uma taxa de execução de 29,92%. Este desvio encontra-se diretamente relacionado com o adiamento das atividades geradoras de receita previstas para o primeiro trimestre, em particular as associadas aos projetos de desmilitarização, cuja execução se espera venha a ocorrer nos períodos subsequentes.

A concretização das atividades previstas para os próximos trimestres será determinante para recuperar os níveis de execução orçamental inicialmente estimados e melhorar o desempenho económico no final do exercício.

2.2 – Gastos

GASTOS	REAL 31/12/2025	REAL 31/03/2025	REAL 31/03/2026	PAO 31/03/2026	% Execução PAO 31/03/2026
Custos das M. Vendidas e Mat. Consumidas	18.872,26	0,00	0,00	0,00	0,00%
Fornecimentos e serviços externos	806.644,87	127.970,92	205.084,94	362.988,72	56,50%
Gastos com o pessoal	1.551.322,84	424.764,50	462.355,70	519.002,61	89,09%
Provisões	-16.783,25	0,00	0,00	0,00	0,00%
Outros gastos e perdas	886.252,48	2.740,73	3.194,69	5.649,80	56,55%
Juros e gastos similares suportados	135.235,96	0,00	0,00	43.466,32	0,00%
	3.381.545,16	**555.476,15**	**670.635,33**	**931.107,44**	**72,03%**
Depreciações	1.605.009,80	407.628,67	388.714,56	424.361,99	91,60%
Total dos Gastos	**4.986.554,96**	**963.104,82**	**1.059.349,89**	**1.355.469,43**	**78,15%**
Rendimentos/Gastos imputados MEP	3.398.003,04	0,00	0,00	0,00	0,00%
Imposto sobre o rendimento do período	-110.977,19	0,00	0,00	0,00	0,00%
Resultado líquido do período	**4.714.654,04**	**-370.494,32**	**-888.619,66**	**-784.901,93**	**113,21%**

No final do 1.º trimestre de 2026, os gastos da idD ascenderam a 1.059.349,89 €, refletindo uma taxa de execução de 78,15% face ao montante previsto no PAO 2026. Apesar de o nível de atividade ter ficado aquém do inicialmente estimado, a estrutura de custos da empresa manteve-se alinhada com as necessidades operacionais e com os projetos em curso.

Comparativamente ao período homólogo, os gastos registaram um acréscimo de 115.159,18 €, correspondente a uma variação de 20,73%. Esta evolução é explicada, essencialmente, pelo aumento dos gastos com Fornecimentos e Serviços Externos, que cresceram 77.114,02 € (60,25%), e dos Gastos com Pessoal, que registaram um aumento de 37.591,20 € (8,85%).

Não obstante o aumento face ao período homólogo, a execução da despesa situou-se abaixo da previsão orçamental para o trimestre, uma vez que o orçamento contemplava um crescimento mais expressivo dos gastos com pessoal e dos fornecimentos e serviços externos, associado a um volume de receitas e de atividade que não se concretizou durante o período.

3 – Demonstração dos Fluxos de Caixa

Unidade monetária: Euro

RUBRICAS	NOTAS	REAL			PAO	% Execução
		31/12/2025	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2026	PAO
Fluxos de caixa das atividades operacionais						
Recebimentos de clientes		2.641.457,68	85.120,08	133.488,93	844.718,34	15,80%
Recebimentos de contribuintes		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		4.082.748,20	20.562,91	524.495,00	404.092,50	129,80%
Recebimentos de utentes		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Pagamentos a fornecedores		-1.293.033,27	-272.849,67	-334.866,40	-458.421,75	73,05%
Pagamentos ao pessoal		-1.342.990,53	-324.987,42	-357.651,57	-519.002,61	68,91%
Pagamentos a contribuintes / utentes		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Pagamentos de transferências e subsídios		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Pagamentos de prestações sociais		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Caixa gerada pelas operações		**4.088.182,08**	**-492.154,10**	**-34.534,04**	**271.386,48**	**-12,73%**
Pagamento / recebimento do Imposto sobre o rendimento		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Outros recebimentos/pagamentos		-2.986.794,59	-1.250,00	-2.718,75	-43.750,00	6,21%
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)		**1.101.387,49**	**-493.404,10**	**-37.252,79**	**227.636,48**	**-6,51%**
Fluxos de caixa das atividades de investimento						
Pagamentos respeitantes a:						
Ativos fixos tangíveis		-39.192,14	-3.211,81	-1.428,34	-296.890,02	0,48%
Ativos intangíveis		-8.342,78	0,00	0,00	-39.606,00	0,00%
Propriedades de investimento		0,00	0,00	0,00	-365.716,00	0,00%
Investimentos financeiros		0,00	0,00	0,00	-1.660.000,00	0,00%
Outros ativos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Recebimentos provenientes de :						
Ativos fixos tangíveis		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Ativos intangíveis		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Propriedades de investimento		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Investimentos financeiros		0,00	21.023,68	0,00	0,00	0,00%
Outros ativos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Subsídios ao investimento		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Transferências de capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Juros e rendimentos similares		113.440,55	5.000,00	10.875,00	33.000,00	32,95%
Dividendos		824.305,72	0,00	0,00	0,00	0,00%
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)		**890.211,35**	**22.811,87**	**9.446,66**	**-2.329.212,02**	**33,44%**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento						
Recebimentos provenientes de:						
Financiamentos obtidos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cobertura de prejuizos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Doações		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:						
Financiamentos obtidos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Juros e gastos similares		-117.156,04	-600,21	0,00	-43.466,32	-100,00%
Dividendos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Reduções de capital e outros instrumentos de Cap. Próprio		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Outras operações de financiamento						
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)		**-117.156,04**	**-600,21**	**0,00**	**-43.466,32**	**0,00%**
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)		**1.874.442,80**	**-471.192,44**	**-27.806,13**	**-2.145.041,86**	**1,30%**
Efeito das diferenças de câmbio		-53,91	0,00	0,00	0,00	0,00%
Caixa e seus equivalentes no início do período		**8.661.166,12**	**8.661.166,12**	**10.535.555,01**	**9.133.924,86**	**115,35%**
Caixa e seus equivalentes no fim do período		**10.535.555,01**	**8.189.973,68**	**10.507.748,88**	**6.988.883,00**	**150,35%**

Os fluxos de caixa operacionais permaneceram negativos no período, refletindo o desfasamento entre os recebimentos gerados pela atividade e os encargos suportados. Contudo, face ao período homólogo, verificou-se uma melhoria de 456.151,31 €.

Em comparação com o previsto no PAO 2026, os fluxos operacionais ficaram aquém do esperado em 264.889,27 €, em resultado da menor concretização das receitas previstas para o trimestre.

Ao nível dos recebimentos, destaca-se o aumento de 48.368,85 € proveniente de clientes e de 503.932,09 € relativos a transferências e subsídios correntes, quando comparado com o mesmo período do exercício anterior.

No entanto, face às previsões do PAO 2026, os recebimentos de clientes registaram um desvio desfavorável significativo 84,19 %, associado à não execução das atividades de desmilitarização previstas para o período.

Relativamente aos pagamentos, observou-se um acréscimo dos montantes pagos a fornecedores, no valor de 62.016,73 €, bem como dos encargos com o pessoal, que aumentaram 32.664,15 € face ao período homólogo.

Os fluxos de caixa de investimento apresentaram um saldo positivo, impulsionado pelo recebimento de juros provenientes de aplicações financeiras (CEDIC), no montante de 10.875,00 €.

4 – Plano de Redução de Custos

Unidade monetária: Euro

PLANO DE REDUÇÃO DE CUSTOS	2026 PAO Ajustado	2026 Jan - Mar PAO Ajustado	2025 Jan - Mar Exec.	2026 Jan - Mar Exec.	2026 Jan - Mar % Execução	2026 PAO Ajustado % Execução
(1) CMVMC	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0%
(2) Fornecimentos e Serviços Externos	1.451.954,88	-362.988,72	127.970,92	205.084,94	-56%	14%
(3) Gastos com Pessoal	2.422.012,18	-519.002,61	424.764,50	462.355,70	-89%	19%
(4) Impactos decorrentes de fatores excecionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0%
(5) Gastos operacionais para efeitos de comparabilidade da eficiencia operacional= (1)+(2)+(3)-(4)	**3.873.967,06**	**-881.991,33**	**552.735,42**	**667.440,64**	**-76%**	**17%**
(6) Volume de negócios (VN)	3.918.684,62	537.567,50	580.626,70	155.571,08	29%	4%
(7) Indemnizações Compensatórias (conforme contrato Serv. Público)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0%
(8) Impacto na receita decorrente de fatores excecionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0%
(9) Volume de negócios para efeitos de comparabilidade (6+7-8)	**3.918.684,62**	**537.567,50**	**580.626,70**	**155.571,08**	**29%**	**4%**
(10) Peso dos Gastos / VN = (5) / (9)	**98,86%**	**-164,07%**	**95%**	**429,03%**	**-261%**	**434%**
i. Gastos com Deslocações e Alojamento	88.140,00	22.035,00	8.048,55	22.855,03	104%	26%
ii. Gastos com Ajudas de custo	10.000,00	2.500,00	1.842,22	2.444,79	98%	24%
iii. Gastos associados à frota automóvel	60.840,00	15.210,00	5.002,20	5.652,80	37%	9%
iv. Encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria	205.000,00	51.250,00	0,00	0,00	0%	0%
(11) Total = (i) + (ii) + (iii) + (iv)	**363.980,00**	**90.995,00**	**14.892,97**	**30.952,62**	**34%**	**9%**

Detalhe da informação na ótica orçamental

Unidade monetária: Euro

Receitas	Previsões Corrigidas	Por Cobrar Per. Ant.	Receitas Liquidadas	Receita cobrada	Receita Cobrada liquida			Por Cobrar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Receitas Correntes										
Receitas Correntes - Contratuais	5.325.211,00	683.057,74	586.287,12	644.029,74	71.866,91	572.162,83	644.029,74	625.315,12	1,35%	10,74%
Receitas Correntes - Potenciais	473.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total	**5.798.761,00**	**683.057,74**	**586.287,12**	**644.029,74**	**71.866,91**	**572.162,83**	**644.029,74**	**625.315,12**	**1,24%**	**9,87%**
Receitas Capital										
Saldo de Gerencia	2.424.726,18	0,00	2.424.726,18	2.424.726,18	0,00	2.424.726,18	2.424.726,18	0,00	0,00%	100,00%
União Europeia - MEAP	2.600.000,00	0,00	21,90	21,90	0,00	21,90	21,90	0,00	0,00%	0,00%
Aplicações Financeiras	6.889.355,20	0,00	6.889.354,54	6.889.354,54	0,00	6.889.354,54	6.889.354,54	0,00	0,00%	100,00%
Financiamentos	2.493.333,34	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total	**14.407.414,72**	**0,00**	**9.314.102,62**	**9.314.102,62**	**0,00**	**9.314.102,62**	**9.314.102,62**	**0,00**	**0,00%**	**64,65%**
Total Geral	**20.206.175,72**	**683.057,74**	**9.900.389,74**	**9.958.132,36**	**71.866,91**	**9.886.265,45**	**9.958.132,36**	**625.315,12**	**0,36%**	**48,93%**

Total Despesas	Previsões Corrigidas	Cativos Descativos	Comprom.	Obrigações	Despesas pagas liquidas			Por Cobrar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Despesa Corrente										
Despesas com Pessoal	3.582.864,00	0,00	457.141,18	438.782,58	48.172,21	343.118,60	391.290,81	18.358,60	1,34%	9,58%
Aquisição de Bens e Serviços	2.800.471,00	0,00	600.355,44	245.094,09	34.124,04	165.774,81	199.898,85	355.261,35	1,22%	5,92%
Juros	166.666,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Outras despesas	611.769,00	455.993,00	85.607,18	85.607,18	0,00	85.568,80	85.568,80	0,00	0,00%	13,99%
Reserva	151.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total	**7.313.768,00**	**455.993,00**	**1.143.103,80**	**769.483,85**	**82.296,25**	**594.462,21**	**676.758,46**	**373.619,95**	**1,13%**	**8,13%**
Despesa Capital										
Investimentos	1.314.523,00	0,00	29.430,74	20.886,79	4.555,44	15.016,97	19.572,41	8.543,95	0,35%	1,14%
Finaciamentos	2.493.334,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Ações e outras participações	1.462.864,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total	**5.270.721,00**	**0,00**	**29.430,74**	**20.886,79**	**4.555,44**	**15.016,97**	**19.572,41**	**8.543,95**	**0,09%**	**0,28%**
Total Geral	**12.584.489,00**	**455.993,00**	**1.172.534,54**	**790.370,64**	**86.851,69**	**609.479,18**	**696.330,87**	**382.163,90**	**0,69%**	**4,84%**

Execução da Receita

Unidade monetária: Euro

Receitas Correntes	Previsão Corrigida	Por Cobrar Per. Ant.	Receitas Liquidadas	Receita cobrada Bruta	Receita Cobrada liquida			Por Cobrar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Juros	146.341,00	59.508,80	10.875,00	10.875,00	0,00	10.875,00	10.875,00	59.508,80	0,00%	7,43%
Dividendos										
Transferencias Correntes										
Protocolo BTID	1.500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00%	33,33%
PRR AeroNext	116.370,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
PRR NewSpace	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Venda de Bens e Serviços										
Rendas										
Rendas - OGMA	17.599,18	46,94	3.213,12	3.213,12	46,94	3.213,12	3.260,06	0,00	0,27%	18,52%
Outras Receitas Correntes	2,80	0,00	2,80	2,80	0,00	2,80	2,80	0,00	0,00%	100,00%
Total Receitas Correntes	**5.798.761,00**	**683.057,74**	**586.287,12**	**644.029,74**	**71.866,91**	**572.162,83**	**644.029,74**	**625.315,12**	**1,24%**	**9,87%**

Receitas Capital	Previsão Corrigida	Por Cobrar Per. Ant.	Receitas Liquidadas	Receita cobrada Bruta	Receita Cobrada liquida			Por Cobrar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Saldo de Gerencia	2.424.726,18	0,00	2.424.726,18	2.424.726,18	0,00	2.424.726,18	2.424.726,18	0,00	0,00%	100,00%
Aplicações Financeiras	6.889.355,20	0,00	6.889.354,54	6.889.354,54	0,00	6.889.354,54	6.889.354,54	0,00	0,00%	100,00%
União Europeia - MEAP	2.600.000,00	0,00	21,90	21,90	0,00	21,90	21,90	0,00	0,00%	0,00%
Financiamentos										
AA	2.033.333,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
ETI	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Extra	260.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total Receitas Capital	**14.407.414,72**	**0,00**	**9.314.102,62**	**9.314.102,62**	**0,00**	**9.314.102,62**	**9.314.102,62**	**0,00**	**0,00%**	**64,65%**

Total Receitas	Previsão Corrigida	Por Cobrar Per. Ant.	Receitas Liquidadas	Receita cobrada Bruta	Receita Cobrada liquida			Por Cobrar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Receitas Correntes - Contratuais	5.325.211,00	683.057,74	586.287,12	644.029,74	71.866,91	572.162,83	644.029,74	625.315,12	1,35%	10,74%
Receitas Correntes - Potenciais	473.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total Receitas Correntes	**5.798.761,00**	**683.057,74**	**586.287,12**	**644.029,74**	**71.866,91**	**572.162,83**	**644.029,74**	**625.315,12**	1,24%	9,87%
Total Receitas Capital	**14.407.414,72**	**0,00**	**9.314.102,62**	**9.314.102,62**	**0,00**	**9.314.102,62**	**9.314.102,62**	**0,00**	0,00%	**64,65%**
Total Receitas Correntes + Capital	**20.206.175,72**	**683.057,74**	**9.900.389,74**	**9.958.132,36**	**71.866,91**	**9.886.265,45**	**9.958.132,36**	**625.315,12**	**0,36%**	**48,93%**
Total	**20.206.175,72**	**683.057,74**	**9.900.389,74**	**9.958.132,36**	**71.866,91**	**9.886.265,45**	**9.958.132,36**	**625.315,12**	**0,36%**	**48,93%**

Execução da Despesa

Unidade monetária: Euro

Despesas Correntes	Dotação Corrigidas	Cativos Descativos	Comprom.	Obrigações	Despesas pagas liquidas de reposições			Comprom. a transitar	Obrigações Por Pagar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total			Per. Ant	Corrente
Despesas com Pessoal	3.582.864,00	0,00	457.141,18	438.782,58	48.172,21	343.118,60	391.290,81	18.358,60	47.491,77	1,34%	9,58%
Aquisição de Bens e Serviços	2.800.471,00	0,00	600.355,44	245.094,09	34.124,04	165.774,81	199.898,85	355.261,35	45.195,24	1,22%	5,92%
Juros	166.666,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Outras despesas	611.769,00	455.993,00	85.607,18	85.607,18	0,00	85.568,80	85.568,80	0,00	0,00	0,00%	13,99%
Reserva	151.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38,38	0,00%	0,00%
Total Despesas Correntes	**7.313.768,00**	**455.993,00**	**1.143.103,80**	**769.483,85**	**82.296,25**	**594.462,21**	**676.758,46**	**373.619,95**	**92.725,39**	**1,13%**	**8,13%**

Despesas Capital	Dotação Corrigidas	Cativos Descativos	Comprom.	Obrigações	Despesas pagas liquidas de reposições			Comprom. a transitar	Obrigações Por Pagar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total			Per. Ant	Corrente
Investimentos	1.314.523,00	0,00	29.430,74	20.886,79	4.555,44	15.016,97	19.572,41	8.543,95	1.314,38	0,35%	1,14%
Finaciamentos	2.493.334,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Ações e outras participações	1.462.864,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total Despesas Correntes	**5.270.721,00**	**0,00**	**29.430,74**	**20.886,79**	**4.555,44**	**15.016,97**	**19.572,41**	**8.543,95**	**1.314,38**	**0,09%**	**0,28%**

Total Despesas	Dotações Corrigidas	Cativos Descativos	Comprom.	Obrigações	Despesas pagas liquidas de reposições			Comprom. a transitar	Obrigações Por Pagar	Grau Execução	
					Per. Ant	Corrente	Total			Per. Ant	Corrente
Total Despesas Correntes	7.313.768,00	455.993,00	1.143.103,80	769.483,85	82.296,25	594.462,21	676.758,46	373.619,95	92.725,39	1,13%	8,13%
Total Despesas Capital	5.270.721,00	0,00	29.430,74	20.886,79	4.555,44	15.016,97	19.572,41	8.543,95	1.314,38	0,09%	0,28%
Total Despesas Correntes + Capital	**12.584.489,00**	**455.993,00**	**1.172.534,54**	**790.370,64**	**86.851,69**	**609.479,18**	**696.330,87**	**382.163,90**	**94.039,77**	**0,69%**	**4,84%**

Fundos Disponíveis

Descrição	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026
Receitas			
Dotação corrigida líquida de cativos (duodécimo)	0,00	0,00	0,00
Transferências ou subsídios com origem no OE	0,00	0,00	0,00
Receita efetiva própria cobrada ou recebida como adiantamento	11.922,57	0,00	543.064,99
Previsão da receita efetiva própria	0,00	17.175,27	0,00
Produto de empréstimos contraídos nos termos da lei	0,00	0,00	0,00
Transferências do QREN ainda não efetuadas	0,00	0,00	0,00
Outros montantes aut. nos termos do art. 4.º de receitas gerais	0,00	0,00	0,00
Outros montantes aut. nos termos do art. 4.º de receitas próprias	0,00	0,00	0,00
Outros montantes aut. nos termos do art. 4.º de empréstimos	0,00	0,00	0,00
Out. mont. aut. nos termos do art.4.º de aplic. de saldos gerência ou de act. financ.	0,00	0,00	0,00
Ativos e outros passivos financeiros	8.115.944,95	0,00	0,00
Previsão de ativos e outros passivos financeiros	0,00	0,00	0,00
Saldos transitados do ano anterior	0,00	0,00	**2.158.213,83**
Correção de Outros montantes aut. nos termos do art. 4.º de receitas próprias	0,00	0,00	0,00
Correção de Outros montantes aut. nos termos do art. 4.º de empréstimos	0,00	0,00	0,00
Correção de Out. mont. aut. nos termos do art.4.º de aplic. de saldos gerência ou de act. financ.	0,00	0,00	0,00
Subtotal	**8.127.867,52**	**17.175,27**	**2.701.278,82**
Despesas			
Compromissos assumidos	**0,00**	**332.555,54**	**177.753,63**
Pagamentos	139.246,01	282.370,65	274.714,21
Compromissos assumidos por pagar	522.979,36	50.184,89	-96.960,58
Subtotal	**662.225,37**	**332.555,54**	**177.753,63**
Fundos Disponiveis	**2.289.920,50**	**10.759.108,05**	**10.991.582,86**

Saldo de Gerência 1º trimestre 2025

Unidade monetária: Euro

Saldo Gerencia	Receitas Próprias	Receitas Gerais	Financiamento UE	Empréstimos	Fundos Alheios	Total 31/03/2026
Saldo Gerência Anterior						
Operações Orçamentais (1)	2.158.213,83	0,00	266.512,35	0,00	0,00	**2.424.726,18**
Restituição de saldos de operações orçamentais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Operações de Tesouraria (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	267.504,29	**267.504,29**
Receita efetiva (2)	144.029,74	500.000,00	21,90	0,00	0,00	**644.051,64**
Receita não efetiva (3)	4.345.866,00	0,00	2.543.488,54	0,00	0,00	**6.889.354,54**
Soma (4) = (1)+ (2) + (3)	**6.648.109,57**	**500.000,00**	**2.810.022,79**	**0,00**	**0,00**	**9.958.132,36**
Recebimentos de operações de tesouraria (B)	**0,00**	0,00	0,00	0,00	978.465,00	**978.465,00**
Despesa efetiva (5)	626.785,87	69.545,00	0,00	0,00	0,00	**696.330,87**
Despesa não efetiva (6)	**0,00**	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Soma (7) = (5)+ (6)	**626.785,87**	**69.545,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**696.330,87**
Pagamentos de operações de tesouraria (C)	0,00	0,00	0,00	0,00	21,90	**21,90**
Saldos para Gerência seguinte						
Operações Orçamentais (8)=(4)-(7)	6.021.323,70	430.455,00	2.810.022,79	0,00	0,00	**9.261.801,49**
Operações de tesouraria (D)=(A)+(B)-(C)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.245.947,39	**1.245.947,39**
	6.021.323,70	**430.455,00**	**2.810.022,79**	**0,00**	**1.245.947,39**	**10.507.748,88**
Receita total (1)+(2)+(3)	**6.648.109,57**	**500.000,00**	**2.810.022,79**	**0,00**	**0,00**	**9.958.132,36**
Despesa total (5) + (6)	**626.785,87**	**69.545,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**696.330,87**

Aprovado em reunião do Conselho de Administração a 04/09/2026

O Contabilista Certificado

Assinado por: **NELSON RICARDO CUNHA CORREIA DA SILVA**
Num. de Identificação: 09778824
Data: 2026.10.22 18:58:38+01'00'
Certificado por: **Ordem dos Contabilistas Certificados**
Atributos certificados: **Membro da OCC nº 65948**
CARTÃO DE CIDADÃO

O Conselho de Administração

Assinado por: **Ricardo Manuel de Magalhães Pinheiro Alves**
Num. de Identificação: 07671466
Data: 2026.10.22 22:26:17+01'00'

Assinado por: **OTÍLIA DA CONCEIÇÃO FERREIRA GOMES**
Num. de Identificação: 10147054
Data: 2026.10.23 01:19:16+01'00'

idD PORTUGAL DEFENCE

PORTUGAL

MAKING THE DIFFERENCE