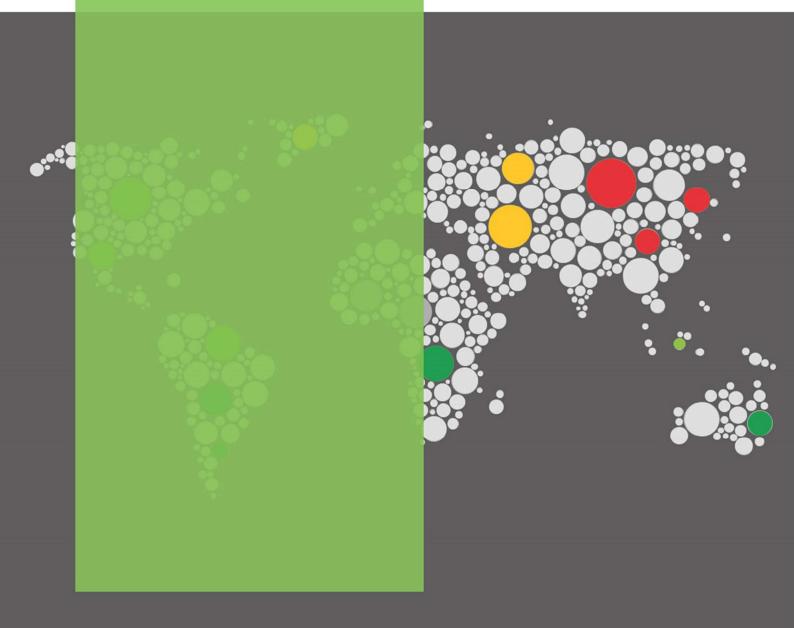
CONTAS 2º TRIMESTRE 2024







Síntese

Neste trimestre regista-se a assinatura em 24 de maio de 2024, do contrato de desmilitarização de munições e explosivos dos ramos das forças armadas para os anos de 2024 e 2025.

As restantes atividades da empresa, desenvolveram-se conforme previsto.

A redução da atividade industrial, por via da conclusão do contrato, contribuiu para que o EBITDA e os resultados operacionais quando comparado com período homólogo. apresentassem uma variação desfavorável de 1.113.787,25 € e 1.108.175.85€, respetivamente.



1 – Balanço

				UM: Euros
RUBRICAS	NOTAS	REAL	REAL	PAO
		31/12/2023	30/06/2024	30/06/2024
Ativo				
Ativo mão comunito				
Ativo não corrente Ativos fixos tangíveis		31.097.197,70	30.352.760,38	30.916.121,49
Ativos intangíveis		120.937,91	79.807,47	75.679,13
Participações financeiras		90.663.737,96	-	-
Outros ativos financeiros		296.382,99	-	
Acionistas		0,00	-	0,00
Ativos por impostos diferidos		0,00	0,00	0,00
Ativos poi impostos uneridos		122.178.256,56	121.878.894,80	
		122.170.230,30	121.070.054,00	113.032.201,23
Ativo Corrente				
Inventários		5.384,40	16.992,52	5.384,40
Clientes, contribuintes e utentes		233.886.77	26.075.97	233.886,77
Estado e outros entes públicos		4.803,48	/-	
Outras contas a receber		154.731,64		0,00
Diferimentos		12.400,52	11.421,78	
Caixa e depósitos bancários		8.494.773,00	7.409.522,89	8.233.704,50
·		8.905.979,81	7.640.270,93	8.976.414,83
Total do ativo		131.084.236,37	129.519.165,73	128.028.676,12
PATRIMÓNIO LÍQUIDO				
Património/Capital		104 500 000 00	104.500.000,00	104.500.000,00
Outros instrumentos de capital próprio		1.991.000,00	1.991.000,00	1.991.000,00
Prémios de emissão		0,00	0,00	·
Reservas legais		15.304,03		·
Ajustamentos em ativos financeiros		45.150.773,52		·
Outras variações no capital próprio		0,00	0,00	0,00
Resultados transitados		-30.696.040,15	-29.415.491,41	-32.283.771,81
Resultado líquido do período		1.280.548,74	-1.595.580,62	-480.109,45
Interesses minoritários		0,00	0,00	0,00
Total do património líquido		122 241 586 14	120.646.005,52	110 250 260 66
Total do patrimono ilquido		122.241.380,14	120.040.003,32	118.338.308,00
Passivo				
Passivo não corrente		165 270 60	164000 27	42 5 44 00
Provisões Einansiamentos obtidos		165.278,68	164.990,27	42.541,00
Financiamentos obtidos Responsabilidades por benefícios pós-emprego		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Passivos por impostos diferidos		0,00	0,00	0,00
Outras contas a pagar		0,00	0,00	0,00
Julius contas a pagar		165.278,68	164.990,27	42.541,00
Passivo corrente		103.270,00	104.550,27	42.541,00
Fornecedores		81.671,09	50.047,76	81.562,00
Fornecedores de investimentos		0,00	0,00	0,00
Adiantamento de Clientes		0,00	0,00	0,00
Estado e outros entes públicos		252.344,35	104.733,53	
Financiamentos obtidos		0,00	0,00	0,00
Acionistas		3.599.997,96	3.599.997,96	3.599.997,96
Outras contas a pagar		4.732.171,84		5.228.194,00
Diferimentos		11.186,31	0,00	39.373,50
		8.677.371,55	8.708.169,94	9.627.766,46
Total do passivo		8.842.650,23	8.873.160,21	9.670.307,46
Total do património líquido e do passivo		131.084.236,37	129.519.165,73	



2 – Demonstração de Resultados

UM: Euros

					UM: Euros
RENDIMENTOS E GASTOS		REAL	REAL	PAO	% Execução PAO
		30/06/2023	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2024
Vendas	70+71	23.740,75	9.179,80	25.000,00	36,7%
Prestações de serviços	72	1.047.181,35	24.915,19	1.156.901,87	2,2%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	75	684.765,00	527.771,60	1.086.125,50	48,6%
MEP - Método Equivalência Patrimonial		0,00	0,00	0,00	0,0%
Variação nos inventários da produção	73	0,00	0,00	0,00	0,0%
Trabalhos para a própria entidade	74	0,00	0,00	0,00	0,0%
Custos das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas	61	0,00	-7.165,24	0,00	100,0%
Fornecimentos e serviços externos	62	-364.133,64	-355.611,99	-662.656,44	53,7%
Gastos com o pessoal	63	-1.062.570,15	-976.518,71	-1.210.749,61	80,7%
Provisões	67	0,00	0,00	0,00	0,0%
Imparidades	65	0,00	0,00	0,00	0,0%
Perdas por reduções de justos valor	66	0,00	0,00	0,00	0,0%
Reversões	76	0,00	0,00	0,00	0,0%
Outros rendimentos e ganhos	78	13.268,68	11.502,11	66.088,15	17,4%
Outros gastos e perdas	68	-6.287,62	-11.895,64	-100.000,00	11,9%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos		335.964,37	-777.822,88	360.709,46	-215,6%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização Imparidades	64	-825.964,38	-820.352,98	-826.318,91	99,3% #DIV/0!
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		-490.000,01	-1.598.175,86	-465.609,45	343,2%
Juros e rendimentos similares obtidos Juros e gastos similares suportados	79 69	608,33 -8,27	2.612,94 - <mark>17,70</mark>	500,00 -15.000,00	522,6% 0,1%
Resultado antes de impostos		-489.399,95	-1.595.580,62	-480.109,45	332,3%
Imposto sobre o rendimento do período		0,00	0,00	0,00	0,0%
Resultado líquido do período		-489.399,95	-1.595.580,62	-480.109,45	332,3%
Resultado por ação básico		-0,02	-0,08	-0,02	0,00

No final do 2º trimestre, **o EBITDA apresenta-se negativo em 777.822,88 €**, fruto essencialmente da redução da atividade de desmilitarização.

O Resultado Líquido no período é negativo em 1.595.580,62 €, mantendo o registo do forte impacto que as depreciações e amortizações têm nos resultados da empresa, i.e 51%.(820.352,98 €).



2.1 - Rendimentos

RENDIMENTOS	REAL	REAL	PAO	% Execução PAO
	jun/23	jun/24	jun/24	jun/24
Contrato DGRDN - Desmilitarização	1.017.066,50	0,00	763.001,46	0%
Prestação serviços e Mercado Civil	30.114,85	24.915,19	40.650,41	61%
Vendas - Sucata	23.740,75	9.179,80	25.000,00	37%
Protocolo MDN: BTID	500.000,00	500.000,00	500.000,00	100%
Protocolo MDN: Start-Up Defesa	0,00	0,00	250.000,00	0%
MEAP	137.036,94	24.065,36	210.000,00	11%
Parque Aeronáutico de Alverca (Renda)	10.228,00	10.937,84	6.088,15	180%
Parque Aeronáutico de Alverca (IMI)	0,00	0,00	60.000,00	0%
Gestão Participadas - Management Fees	0,00	0,00	353.250,00	0%
PRR Aeronext	47.728,06	3.706,24	63.625,50	6%
PRR Portugal Space	0,00	0,00	25.000,00	0%
Valorização do Conhecimento	0,00	0,00	0,00	0%
Outras receitas	3.649,01	3.177,21	38.000,00	8%

No final do 2º trimestre de 2024, os rendimentos reconhecidos ascenderam a 575.982 €. Face ao período homólogo, verifica-se uma variação negativa de 1.193.582 €. Em relação ao previsto para o 2º Trimestre do PAO 2024, a variação é negativa em 1.758.633,87 €, dos quais 603.250 € são relativos a rendimentos potenciais não verificados no período. Ou seja, a receita realizada no período é inferior em 1.155.383 €, desvio de 66 %, em relação ao projetado / contratado.



2.2 - Gastos

GASTOS	REAL	REAL	PAO	% Execução PAO
GASTOS	jun/23	jun/24	jun/24	jun/24
Custos das M. Vendidas e Mat. Consumidas	0,00	7.165,24	0,00	100%
Fornecimentos e serviços externos	364.133,64	355.611,99	662.656,44	54%
Gastos com o pessoal	1.062.570,15	976.518,71	1.210.749,61	81%
Outros gastos e perdas	6.287,62	11.895,64	100.000,00	12%
Juros e gastos similares suportados	8,27	17,70	15.000,00	0%
	1.432.999,68	1.351.209,28	1.988.406,05	68%

Depreciações	825.964,38	820.352,98	826.318,91	99%
		-		
Total dos Gastos	2.258.964,06	2.171.562,26	2.814.724,96	77%
Resultado Liquido do Período	-489.399,95	-1.595.580,62	-480.109,45	332%

No final do 2º trimestre de 2024, os gastos reconhecidos ascenderam a 2.171.562,26 €. Face ao período **homólogo**, verifica-se uma **variação favorável de 87.401,80 €**, essencialmente, por via da redução dos Gastos com Pessoal em 8 % (86.051,44), dada a diminuição do número de membros do Conselho de Administração de 5 para 3.

Em relação ao **PAO 2024**, a **variação de 637.197€**, resulta de uma previsão de 644.362 € que previam um maior crescimento em FSE e Gastos com o Pessoal, em linha com receitas potenciais as quais não se verificaram.



3 – Demonstração dos Fluxos de Caixa

RUBRICAS

Outras operações de financiamento

Variação de caixa e seus equivalentes (4)=(1)+(2)+(3)

Caixa e seus equivalentes no início do período

Caixa e seus equivalentes no fim do período

Aumento capital

Pagamentos respeitantes a:

Juros e gastos similares

Efeito das diferenças de câmbio

31/12/2023 30/06/2023 30/06/2024 30/06/2024 Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto 1.311.049,55 1.474.474,52 16,97% Recebimentos de clientes 3.221.589,11 250.163,15 Recebimentos de transferências e subsídios correntes 1.250.381.24 686,493,75 527.771.60 1.086.125.50 48.59% Pagamentos a fornecedores -1.491.376,11 -646.708,55 -604.750,49 -945.708,49 63,95% -1.641.350,30 -588.698,16 -779.045,23 -1.210.749,61 64,34% Pagamentos ao pessoal 1.339.243,94 762.136,59 -605.860,97 404.141,92 -149,91% Caixa gerada pelas operações Outros recebimentos/pagamentos (imposto sobre o rendimento) -116.412.80 -68.325.03 -40.251,74 100.00% Fluxos de caixa das atividades operacionais (1) 1.222.831.14 693.811,56 -646.112.71 404.141.92 -159,87% Fluxos de caixa das atividades de investimento Pagamentos respeitantes a : Ativos fixos tangíveis -38.274,12 0,00 -20.445,39 -625.210,43 -100,00% Ativos fixos intangíveis 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00% -200.000,00 Investimentos em Participações -10 000 00 -10 000 00 -100 00% 0.00 Outras operações de investimento - Financiamentos concedidos -30.955,67 -18.354,89 -951.113,07 -230.000,00 413,53% Recebimentos provenientes de : Ativos fixos tangíveis 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00% Subsídios ao investimento 2.870.366,35 2.870.366,35 0,00 0,00 0,00% 86.125,43 35.896,57 0,00% Financiamentos concedidos 0.00 0.00 Juros 456,25 456,25 2.612,94 0,00 100,00% Dividendos 391.963,43 493.911,55 390.000,00 100,00% Fluxos de caixa das atividades de investimento (2) 3.269.681,67 2.842.467,71 -439.137,40 -665.210,43 66,01% Fluxos de caixa das atividades de financiamento Recebimentos provenientes de: Financiamentos obtidos 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00%

REAL

REAL

0,00

0,00

0,00

0.00

0,00

0,00

7.538.681,89 7.409.522,89

3.536.279,27

4.002.402.62

0,00

0,00

0,00

0.00

0,00

0,00

-1.085.250,11

8.494.773.00

0,00

0,00

0.00

0,00

4.492.512,81

4.002.402.62

8.494.773,00

REAL

UNIDADE MONETÁRIA: Euro

% Execução PAC

PAO

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

-261.068,50

8.494.773.00

0,00%

0,00%

0,00%

0.00%

0,00%

-415,70%

0.00%

No período em análise, os fluxos de caixa operacionais são negativos:

Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)

Ao **nível da receita**, com a conclusão do contrato de desmilitarização, o aumento da prestação de serviços no mercado civil foi insuficiente para acompanhar a variação ocorrida nas despesas operacionais.

Na despesa, a variação mais expressiva verifica-se nos gastos com pessoal.



Em relação à receita e de acordo com o previsto no **PAO 2024** para este trimestre, verificase um desvio negativo de 1.782.665 €, pelo não recebimento de verbas estimadas, das quais se destacam, o protocolo "Start UP Defesa", MEAP, Contrato de desmilitarização 2024/2025, "fees" de gestão das empresas participadas.

Nos **Fluxos de caixa de investimento**, destaca-se por um lado, o recebimento de dividendos no valor de 493.911 € (EDISOFT e Naval Rocha), o reembolso dos apoios concedidos à Extra, 35.896 € e de juros de aplicações financeiras — CEDICS 2.612 €.

Por outro, foi concedido um apoio à tesouraria do Arsenal do Alfeite, no valor de 936.206,00 €, bem como a realização de investimentos na UDME no valor de 20.455 €.

4 – Plano de Redução de Custos

PLANO DE REDUÇÃO DE CUSTOS	2024 PAO	2024 Jan - Jun PAO	2024 Jan - Jun Exec.	2023 Jan - Jun Exec.	2024 2º Trimestre % Execução	2024 PAO % Execução
(1) CMVMC	0,00	0,00	7.165,24	0,00	100%	100%
(2) Fornecimentos e Serviços Externos	1.325.312,88	662.656,44	355.611,99	364.133,64	54%	27%
(3) Gastos com Pessoal	2.421.499,22	1.210.749,61	976.518,71	1.062.570,15	81%	40%
(4) Impactos decorrentes de fatores excecionais	0,00	0,00	0,00	58.779,30	0%	0%
(5) Gastos operacionais para efeitos de comparabilidade da eficiencia operacional= (1)+(2)+(3)-(4)	3.746.812,10	1.873.406,05	1.339.295,94	1.367.924,49	71%	36%
(6) Volume de negócios (VN)	4.536.054,73	2.268.027,37	561.866,59	1.755.687,10	25%	12%
(7) Indemnizações Compensatórias (conforme contrato Serv. Público)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0%
(8) Impacto na receita decorrente de fatores excecionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0%
(9) Volume de negócios para efeitos de comparabilidade (6+7-8)	4.536.054,73	2.268.027,37	561.866,59	1.755.687,10	25%	12%
(10) Peso dos Gastos / VN = (5) / (9)	83%	83%	238%	78%	289%	289%
i. Gastos com Deslocações e Alojamento	160.745,49	80.372,75	36.696,40	47.744,88	46%	23%
ii. Gastos com Ajudas de custo	35.508,68	17.754,34	5.363,05	6.438,81	30%	15%
iii. Gastos associados à frota automóvel	73.517,23	36.758,61	25.591,06	27.632,52	70%	35%
iv. Encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0%
(11) Total = (i) + (ii) + (iii) + (iv)	269.771,39	134.885,70	67.650,51	81.816,21	50%	25%



Detalhe da informação na ótica orçamental

	Previsões	Por Cobrar	Receitas	Receita	Rece	ita Cobrada lic	Por Cobrar	Grau Ex	cecução	
Receitas	Corrigidas	Per. Ant.	Liquidadas	cobrada Bruta	Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Receitas Correntes				Drutu						
Receitas Correntes - Contratuais	4.333.396,02	253.670,39	1.055.975,96	1.283.677,51	253.670,39	1.030.007,12	1.283.677,51	25.968,84	5,85%	23,77%
Receitas Correntes - Potenciais	1.368.995,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total	5.702.391,02	253.670,39	1.055.975,96	1.283.677,51	253.670,39	1.030.007,12	1.283.677,51	25.968,84	4,45%	18,06%
Receitas Capital										
Saldo de Gerencia	2.081.874,99	0,00	2.081.874,99	2.081.874,99	0,00	2.081.874,99	2.081.874,99	0,00	0,00%	100,00%
União Europeia - MEAP	420.000,00	0,00	24.065,36	24.065,36	0,00	24.065,36	24.065,36	0,00	0,00%	5,73%
Aplicações Financeiras	3.132.246,94	0,00	3.132.246,94	3.132.246,94	0,00	3.132.246,94	3.132.246,94	0,00	0,00%	100,00%
Financiamentos	460.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total	6.094.121,93	0,00	5.238.187,29	5.238.187,29	0,00	5.238.187,29	5.238.187,29	0,00	0,00%	85,95%
Total Operações Orçamentais	11.796.512,95	253.670,39	6.294.163,25	6.521.864,80	253.670,39	6.268.194,41	6.521.864,80	25.968,84	2,15%	53,14%
Devolução Indemnização	47.555,00	0,00	47.555,00	47.555,00	0,00	47.555,00	47.555,00	0,00	0,00%	100,00%
PRR Aeronext	81.981,00	0,00	81.981,00	81.981,00	0,00	81.981,00	81.981,00	0,00	0,00%	100,00%
PRR NewSpace	2.870.366,00	0,00	2.870.366,00	2.870.366,00	0,00	2.870.366,00	2.870.366,00	0,00	0,00%	100,00%
Total Operações Extraorçamentais	2.999.902,00	0,00	2.999.902,00	2.999.902,00	0,00	2.999.902,00	2.999.902,00	0,00	0,00%	100,00%
Total Geral	14.796.414,95	253.670,39	9.294.065,25	9.521.766,80	253.670,39	9.268.096,41	9.521.766,80	25.968,84	1,71%	62,64%
	Previsões	Cativos			Desn	esas pagas ligi	uidas	Por Liquidar	Grau Fx	recucão
Total Despesas	Previsões Corrigidas	Cativos Descativos	Comprom.	Obrigações	Desp Per. Ant	esas pagas liq Corrente	uidas Total	Por Liquidar Fim Periodo		cecução Corrente
Total Despesas Despesa Corrente			Comprom.	Obrigações				•		
			•	Obrigações - 936.327,66				Fim Periodo	Per. Ant	
Despesa Corrente	Corrigidas	Descativos	•		Per. Ant	Corrente	Total	92.867,94	Per. Ant 1,40%	Corrente
Despesa Corrente Despesas com Pessoal	Corrigidas 3.553.255,00	Descativos 0,00	1.112.128,00	936.327,66	Per. Ant 49.799,01	793.660,71	Total 843.459,72	92.867,94 51.661,43	Per. Ant 1,40%	Corrente 22,34%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços	3.553.255,00 2.319.370,67	0,00 731.344,00	1.112.128,00 403.864,00	936.327,66 396.216,76	Per. Ant 49.799,01 86.235,31	793.660,71 258.320,02	Total 843.459,72 344.555,33	92.867,94 51.661,43 0,00	1,40% 3,72%	22,34% 11,14%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32	0,00 731.344,00 0,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00	Per. Ant 49.799,01 86.235,31 0,00	793.660,71 258.320,02 233.625,86	Total 843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00	1,40% 3,72% 0,00%	22,34% 11,14% 66,39%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos Reserva	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32 124.620,00	0,00 731.344,00 0,00 124.620,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00	Per. Ant 49.799,01 86.235,31 0,00 0,00	793.660,71 258.320,02 233.625,86 0,00	Total 843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00	1,40% 3,72% 0,00% 0,00%	22,34% 11,14% 66,39% 0,00%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos Reserva Total	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32 124.620,00	0,00 731.344,00 0,00 124.620,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00	Per. Ant 49.799,01 86.235,31 0,00 0,00	793.660,71 258.320,02 233.625,86 0,00	Total 843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00 144.529,37	1,40% 3,72% 0,00% 0,00%	22,34% 11,14% 66,39% 0,00%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos Reserva Total Despesa Capital	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32 124.620,00 6.349.119,99	0,00 731.344,00 0,00 124.620,00 855.964,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00 1.749.617,41	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00 1.566.170,28	Per. Ant 49.799,01 86.235,31 0,00 0,00 136.034,32	793.660,71 258.320,02 233.625,86 0,00 1.285.606,59	Total 843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00 1.421.640,91	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00 144.529,37 6.051,60	1,40% 3,72% 0,00% 0,00% 2,14%	22,34% 11,14% 66,39% 0,00% 20,25%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos Reserva Total Despesa Capital Investimentos	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32 124.620,00 6.349.119,99	0,00 731.344,00 0,00 124.620,00 855.964,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00 1.749.617,41 46.138,59	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00 1.566.170,28 45.871,50	Per. Ant 49.799,01 86.235,31 0,00 0,00 136.034,32	793.660,71 258.320,02 233.625,86 0,00 1.285.606,59	843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00 1.421.640,91	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00 144.529,37 6.051,60 0,00	1,40% 3,72% 0,00% 0,00% 2,14%	22,34% 11,14% 66,39% 0,00% 20,25%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos Reserva Total Despesa Capital Investimentos Finaciamentos	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32 124.620,00 6.349.119,99 1.604.790,00 1.596.206,00	0,00 731.344,00 0,00 124.620,00 855.964,00 0,00 0,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00 1.749.617,41 46.138,59 936.206,00	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00 1.566.170,28 45.871,50 936.206,00	9.799,01 86.235,31 0,00 0,00 136.034,32 0,00 0,00	793.660,71 258.320,02 233.625,86 0,00 1.285.606,59 39.819,90 936.206,00	843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00 1.421.640,91 39.819,90 936.206,00 0,00	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00 144.529,37 6.051,60 0,00 0,00	1,40% 3,72% 0,00% 0,00% 2,14% 0,00% 0,00%	22,34% 11,14% 66,39% 0,00% 20,25% 2,48% 58,65%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos Reserva Total Despesa Capital Investimentos Finaciamentos Ações e outras participações Total	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32 124.620,00 6.349.119,99 1.604.790,00 1.596.206,00 0,00 3.200.996,00	0,00 731.344,00 0,00 124.620,00 855.964,00 0,00 0,00 0,00 0,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00 1.749.617,41 46.138,59 936.206,00 0,00 982.344,59	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00 1.566.170,28 45.871,50 936.206,00 0,00 982.077,50	9.00 49.799,01 86.235,31 0,00 0,00 136.034,32 0,00 0,00 0,00 0,00	793.660,71 258.320,02 233.625,86 0,00 1.285.606,59 39.819,90 936.206,00 0,00 976.025,90	843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00 1.421.640,91 39.819,90 936.206,00 0,00 976.025,90	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00 144.529,37 6.051,60 0,00 6.051,60	1,40% 3,72% 0,00% 0,00% 2,14% 0,00% 0,00% 0,00% 0,00%	22,34% 11,14% 66,39% 0,00% 20,25% 2,48% 58,65% 0,00% 30,49%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos Reserva Total Despesa Capital Investimentos Finaciamentos Ações e outras participações	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32 124.620,00 6.349.119,99 1.604.790,00 1.596.206,00 0,00 3.200.996,00	0,00 731.344,00 0,00 124.620,00 855.964,00 0,00 0,00 0,00 0,00 855.964,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00 1.749.617,41 46.138,59 936.206,00 0,00 982.344,59	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00 1.566.170,28 45.871,50 936.206,00 0,00 982.077,50	9er. Ant 49.799,01 86.235,31 0,00 0,00 136.034,32 0,00 0,00 0,00 0,00 136.034,32	793.660,71 258.320,02 233.625,86 0,00 1.285.606,59 39.819,90 936.206,00 0,00	843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00 1.421.640,91 39.819,90 936.206,00 0,00 976.025,90	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00 144.529,37 6.051,60 0,00 6.051,60	1,40% 3,72% 0,00% 0,00% 2,14% 0,00% 0,00% 0,00%	22,34% 11,14% 66,39% 0,00% 20,25% 2,48% 58,65% 0,00%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos Reserva Total Despesa Capital Investimentos Finaciamentos Ações e outras participações Total Total Operações Orçamentais	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32 124.620,00 6.349.119,99 1.604.790,00 1.596.206,00 0,00 3.200.996,00	0,00 731.344,00 0,00 124.620,00 855.964,00 0,00 0,00 0,00 0,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00 1.749.617,41 46.138,59 936.206,00 0,00 982.344,59	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00 1.566.170,28 45.871,50 936.206,00 0,00 982.077,50	9.00 49.799,01 86.235,31 0,00 0,00 136.034,32 0,00 0,00 0,00 0,00	793.660,71 258.320,02 233.625,86 0,00 1.285.606,59 39.819,90 936.206,00 0,00 976.025,90	843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00 1.421.640,91 39.819,90 936.206,00 0,00 976.025,90	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00 144.529,37 6.051,60 0,00 6.051,60 150.580,97	1,40% 3,72% 0,00% 0,00% 2,14% 0,00% 0,00% 0,00% 0,00%	22,34% 11,14% 66,39% 0,00% 20,25% 2,48% 58,65% 0,00% 30,49%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos Reserva Total Despesa Capital Investimentos Finaciamentos Ações e outras participações Total	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32 124.620,00 6.349.119,99 1.604.790,00 1.596.206,00 0,00 3.200.996,00	0,00 731.344,00 0,00 124.620,00 855.964,00 0,00 0,00 0,00 0,00 855.964,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00 1.749.617,41 46.138,59 936.206,00 0,00 982.344,59 2.731.962,00	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00 1.566.170,28 45.871,50 936.206,00 0,00 982.077,50 2.548.247,78	9er. Ant 49.799,01 86.235,31 0,00 0,00 136.034,32 0,00 0,00 0,00 0,00 136.034,32	793.660,71 258.320,02 233.625,86 0,00 1.285.606,59 39.819,90 936.206,00 0,00 976.025,90 2.261.632,49	843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00 1.421.640,91 39.819,90 936.206,00 0,00 976.025,90 2.397.6666,81 0,00	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00 144.529,37 6.051,60 0,00 6.051,60 150.580,97	1,40% 3,72% 0,00% 0,00% 2,14% 0,00% 0,00% 0,00% 0,00%	22,34% 11,14% 66,39% 0,00% 20,25% 2,48% 58,65% 0,00% 30,49%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos Reserva Total Despesa Capital Investimentos Finaciamentos Ações e outras participações Total Total Operações Orçamentais	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32 124.620,00 6.349.119,99 1.604.790,00 1.596.206,00 0,00 3.200.996,00 9.550.115,99 0,00	0,00 731.344,00 0,00 124.620,00 855.964,00 0,00 0,00 0,00 0,00 855.964,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00 1.749.617,41 46.138,59 936.206,00 0,00 982.344,59 2.731.962,00 0,00	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00 1.566.170,28 45.871,50 936.206,00 0,00 982.077,50 2.548.247,78 0,00	9er. Ant 49.799,01 86.235,31 0,00 0,00 136.034,32 0,00 0,00 0,00 136.034,32 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	793.660,71 258.320,02 233.625,86 0,00 1.285.606,59 39.819,90 936.206,00 0,00 976.025,90 2.261.632,49 0,00	843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00 1.421.640,91 39.819,90 936.206,00 0,00 976.025,90 2.397.666,81 0,00	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00 144.529,37 6.051,60 0,00 6.051,60 150.580,97 0,00 81.981,00	1,40% 3,72% 0,00% 0,00% 2,14% 0,00% 0,00% 0,00% 0,00%	22,34% 11,14% 66,39% 0,00% 20,25% 2,48% 58,65% 0,00% 30,49%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos Reserva Total Despesa Capital Investimentos Finaciamentos Ações e outras participações Total Total Operações Orçamentais Devolução Indemnização PRR Aeronext	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32 124.620,00 6.349.119,99 1.604.790,00 1.596.206,00 0,00 3.200.996,00 9.550.115,99 0,00 81.981,00	0,00 731.344,00 124.620,00 855.964,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00 1.749.617,41 46.138,59 936.206,00 0,00 982.344,59 2.731.962,00 0,00 0,00	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00 1.566.170,28 45.871,50 936.206,00 0,00 982.077,50 2.548.247,78 0,00 0,00 0,00	9er. Ant 49.799,01 86.235,31 0,00 0,00 136.034,32 0,00 0,00 0,00 136.034,32 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	793.660,71 258.320,02 233.625,86 0,00 1.285.606,59 39.819,90 936.206,00 0,00 976.025,90 2.261.632,49 0,00 0,00	843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00 1.421.640,91 39.819,90 936.206,00 0,00 976.025,90 2.397.666,81 0,00 0,00 0,00	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00 144.529,37 6.051,60 0,00 6.051,60 150.580,97 0,00 81.981,00 0,00	1,40% 3,72% 0,00% 0,00% 2,14% 0,00% 0,00% 0,00% 0,00%	22,34% 11,14% 66,39% 0,00% 20,25% 2,48% 58,65% 0,00% 30,49%
Despesa Corrente Despesas com Pessoal Aquisição de Bens e Serviços Impostos Reserva Total Despesa Capital Investimentos Finaciamentos Ações e outras participações Total Total Operações Orçamentais Devolução Indemnização PRR Aeronext PRR NewSpace	3.553.255,00 2.319.370,67 351.874,32 124.620,00 6.349.119,99 1.604.790,00 1.596.206,00 0,00 3.200.996,00 9.550.115,99 0,00 0,00 81.981,00 0,00	0,00 731.344,00 124.620,00 855.964,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	1.112.128,00 403.864,00 233.625,41 0,00 1.749.617,41 46.138,59 936.206,00 0,00 982.344,59 2.731.962,00 0,00 0,00 0,00	936.327,66 396.216,76 233.625,86 0,00 1.566.170,28 45.871,50 936.206,00 0,00 982.077,50 2.548.247,78 0,00 0,00 0,00 0,00	9er. Ant 49.799,01 86.235,31 0,00 0,00 136.034,32 0,00 0,00 0,00 0,00 136.034,32 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	793.660,71 258.320,02 233.625,86 0,00 1.285.606,59 39.819,90 936.206,00 0,00 976.025,90 2.261.632,49 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	Total 843.459,72 344.555,33 233.625,86 0,00 1.421.640,91 39.819,90 936.206,00 976.025,90 2.397.666,81 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	92.867,94 51.661,43 0,00 0,00 144.529,37 6.051,60 0,00 6.051,60 150.580,97 0,00 81.981,00 0,00	9er. Ant 1,40% 3,72% 0,00% 0,00% 2,14% 0,00% 0,00% 0,00% 1,42%	22,34% 11,14% 66,39% 0,00% 20,25% 2,48% 58,65% 0,00% 30,49% 23,68%



Execução da Receita Orçamental

Receitas Correntes	Previsão	Por Cobrar	Receitas	Liquidações	Receita	Reemb	olsos	Rec	eita Cobrada lic	quida	Por Cobrar	Grau Ex	ecução
necertas correntes	Corrigida	Per. Ant.	Liquidadas	Anuladas	cobrada Bruta	Emitidos	Pagos	Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Juros	19.920,75	19.920,75	0,00	0,00	19.920,75	0,00	0,00	19.920,75	0,00	19.920,75	0,00	0,00%	100,00%
Dividendos													
OGMA	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
NAVALROCHA	400.000,00	0,00	450.000,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	450.000,00	0,00	0,00%	112,50%
EDISOFT	120.000,00	0,00	43.911,55	0,00	43.911,55	0,00	0,00	0,00	43.911,55	43.911,55	0,00	0,00%	36,59%
EID	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00							0,00%	0,00%
Transferencias Correntes													
Protocolo BTID	1.000.000,00	0,00	500.000,00		500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00%	50,00%
PRR	127.251,00	0,00	3.706,24	0,00	3.706,24	0,00	0,00	0,00	3.706,24	3.706,24	0,00	0,00%	2,91%
Venda de Bens e Serviços													
Contrato DGRDN	1.876.983,59	169.576,77	0,00	0,00	169.576,77	0,00	0,00	169.576,77	0,00	169.576,77	0,00	9,03%	0,00%
Prestação serviços - Mercado Civil	100.000,00	64.172,87	51.641,38	0,00	89.845,41	0,00	0,00	64.172,87	25.672,54	89.845,41	25.968,84	64,17%	25,67%
Venda de Sucata	61.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Management Fees: EID	868.995,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Protocolo Start-Up Defesa \ Diana	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Parque Aeronáutico Alverca - IMI	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Fundo Ambiental	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Gestão de Programas	70.756,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Outras Receitas	79.807,98	0,00	564,27	0,00	564,27	0,00	0,00	0,00	564,27	564,27	0,00	0,00%	0,71%
Rendas													l
Rendas - OGMA	12.176,29	0,00	6.152,52	0,00	6.152,52	0,00	0,00	0,00	6.152,52	6.152,52	0,00	0,00%	50,53%
Rendas - Nova Renda OGMA	0,00											0,00%	0,00%
Total Receitas Correntes	5.702.391,02	253.670,39	1.055.975,96	0,00	1.283.677,51	0,00	0,00	253.670,39	1.030.007,12	1.283.677,51	25.968,84	4,45%	18,06%

Receitas Capital Previsã		Por Cobrar	Receitas	Liquidações	Receita	Reembolsos		Rec	eita Cobrada lic	quida	Por Cobrar	Grau Ex	ecução
neceitas capitai	Corrigida Per. Ar	Per. Ant.	Liquidadas	Anuladas	cobrada Bruta	Emitidos	Pagos	Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Saldo de Gerencia	2.081.874,99	0,00	2.081.874,99	0,00	2.081.874,99	0,00	0,00	0,00	2.081.874,99	2.081.874,99	0,00	0,00%	100,00%
União Europeia - MEAP	420.000,00	0,00	24.065,36	0,00	24.065,36	0,00	0,00	0,00	24.065,36	24.065,36	0,00	0,00%	5,73%
Aplicações Financeiras	3.132.246,94	0,00	3.132.246,94	0,00	3.132.246,94	0,00	0,00	0,00	3.132.246,94	3.132.246,94	0,00	0,00%	100,00%
Financiamentos													
ETI	260.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Extra	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total Receitas Capital	6.094.121,93	0,00	5.238.187,29	0,00	5.238.187,29	0,00	0,00	0,00	5.238.187,29	5.238.187,29	0,00	0,00%	85,95%

Total Receitas	Previsão	Por Cobrar	Receitas	Liquidações	Receita	Reembolsos		Rece	eita Cobrada lic	Juida	Por Cobrar	Grau Ex	ecução
Total necestas	Corrigida	Per. Ant.	Liquidadas	Anuladas	cobrada Bruta	Emitidos	Pagos	Per. Ant	Corrente	Total	Fim Periodo	Per. Ant	Corrente
Receitas Correntes - Contratuais	4.333.396,02	253.670,39	1.055.975,96	0,00	1.283.677,51	0,00	0,00	253.670,39	1.030.007,12	1.283.677,51	25.968,84	5,85%	23,77%
Receitas Correntes - Potenciais	1.368.995,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total Receitas Correntes	5.702.391,02	253.670,39	1.055.975,96	0,00	1.283.677,51	0,00	0,00	253.670,39	1.030.007,12	1.283.677,51	25.968,84	4,45%	18,06%
Total Receitas Capital	6.094.121,93	0,00	5.238.187,29	0,00	5.238.187,29	0,00	0,00	0,00	5.238.187,29	5.238.187,29	0,00	0,00%	85,95%
Total Geral	11.796.512,95	253.670,39	6.294.163,25	0,00	6.521.864,80	0,00	0,00	253.670,39	6.268.194,41	6.521.864,80	25.968,84	2,15%	53,14%



Execução da Despesa Orçamental

Despesas Correntes	Dotação	Cativos	Comprom.	m. Obrigações -	Despesas pa	gas liquidas de	e reposições	Comprom.	Obrigações	Grau Ex	ecução
Despesas correntes	Corrigidas	Descativos	Comprom.		Per. Ant	Corrente	Total	a transitar	Por Pagar	Per. Ant	Corrente
Despesas com Pessoal	3.553.255,00	0,00	1.112.128,00	936.327,66	49.799,01	793.660,71	843.459,72	182.375,96	92.867,94	1,40%	22,34%
Aquisição de Bens e Serviços	2.319.370,67	731.344,00	403.864,00	396.216,76	86.235,31	258.320,02	344.555,33	8.342,97	51.661,43	3,72%	11,14%
Impostos	351.874,32	0,00	233.625,41	233.625,86	0,00	233.625,86	233.625,86	0,00	0,00	0,00%	66,39%
Reserva	124.620,00	124.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total Despesas Correntes	6.349.119,99	855.964,00	1.749.617,41	1.566.170,28	136.034,32	1.285.606,59	1.421.640,91	190.718,93	144.529,37	2,14%	20,25%

Despesas Capital	Dotação	Cativos	Comprom.	Obrigações -	Despesas pagas liquidas de reposições			Comprom.	Obrigações	Grau Ex	ecução
	Corrigidas	Descativos			Per. Ant	Corrente	Total	a transitar	Por Pagar	Per. Ant	Corrente
Investimentos	1.604.790,00	0,00	46.138,59	45.871,50	0,00	39.819,90	39.819,90	267,09	6.051,60	0,00%	2,48%
Finaciamentos	1.596.206,00	0,00	936.206,00	936.206,00	0,00	936.206,00	936.206,00	0,00	0,00	0,00%	58,65%
Ações e outras participações	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Total Despesas Correntes	3.200.996,00	0,00	982.344,59	982.077,50	0,00	976.025,90	976.025,90	267,09	6.051,60	0,00%	30,49%

Total Despesas	Dotações	Cativos	Comprom	Obrigações	Despesas pagas liquidas de reposições			Comprom.	Obrigações	Grau Ex	ecução
Total Despesas	Corrigidas	Descativos	Comprom.	Obligações	Per. Ant	Corrente	Total	a transitar	Por Pagar	Per. Ant	Corrente
Total Despesas Correntes	6.349.119,99	855.964,00	1.749.617,41	1.566.170,28	136.034,32	1.285.606,59	1.421.640,91	190.718,93	144.529,37	2,14%	20,25%
Total Despesas Capital	3.200.996,00	0,00	982.344,59	982.077,50	0,00	976.025,90	976.025,90	267,09	6.051,60	0,00%	30,49%
Total Geral	9.550.115,99	855.964,00	2.731.962,00	2.548.247,78	136.034,32	2.261.632,49	2.397.666,81	190.986,02	150.580,97	1,42%	23,68%

Fundos Disponíveis

FUNDOS DISPONÍVEIS	TL. ANT	MAI	JUN	JUL	AGO	TOTAL
			,			,
Receita Efetiva Própria cobrada ou recebida como adiantamento	1.100.057	648.278	37.119	25.909	0	1.811.363
Previsão da receita efetiva própria cobrada					0	0
Saldos Transitados do ano anterior (utilização autorizada)	2.000.000		1.631.763	0	0	3.631.763
Subtotal	3.100.057	648.278	1.668.882	25.909	0	5.443.126
Compromissos assumidos (a abater)	1.161.610	208.204	1.146.104	301.943	0	2.817.861
Pagamentos	483.051	244.905	1.163.356	376.924	0	2.268.236
		•			•	
Compromissos assumidos por pagar	678.559	0	0	0	0	549.625
Fundos Disponíveis	0	0	0	0	3.908.859	0



Saldo de Gerência 2024

Saldo Gerencia Transitados	Saldo 01/01	Transferencia Saldo Para Receita	Receita Cobrada Liquida 2024	Despesa Paga Liquida 2024	Saldo 30/6	
Na posse do Serviço	2.081.874,99	2.081.874,99	0,00	0,00	2.081.874,99	
Execução Orçamental	0,00	0,00	1.307.742,87	2.397.666,81	-1.089.923,94	
Ativos / Passivos Financeiros	3.132.246,94	3.132.246,94	0,00	0,00	3.132.246,94	
Total	5.214.121,93	5.214.121,93	1.307.742,87	2.397.666,81	4.124.197,99	

Aprovado em reunião do Conselho de Administração a 19 de setembro de 2025.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração





PORTUGALMAKING THE DIFFERENCE